



# 2010年3月期 決算説明会 富士重工業株式会社

2010年5月7日

# 決算の概要

# 年度 連結完成車販売台数

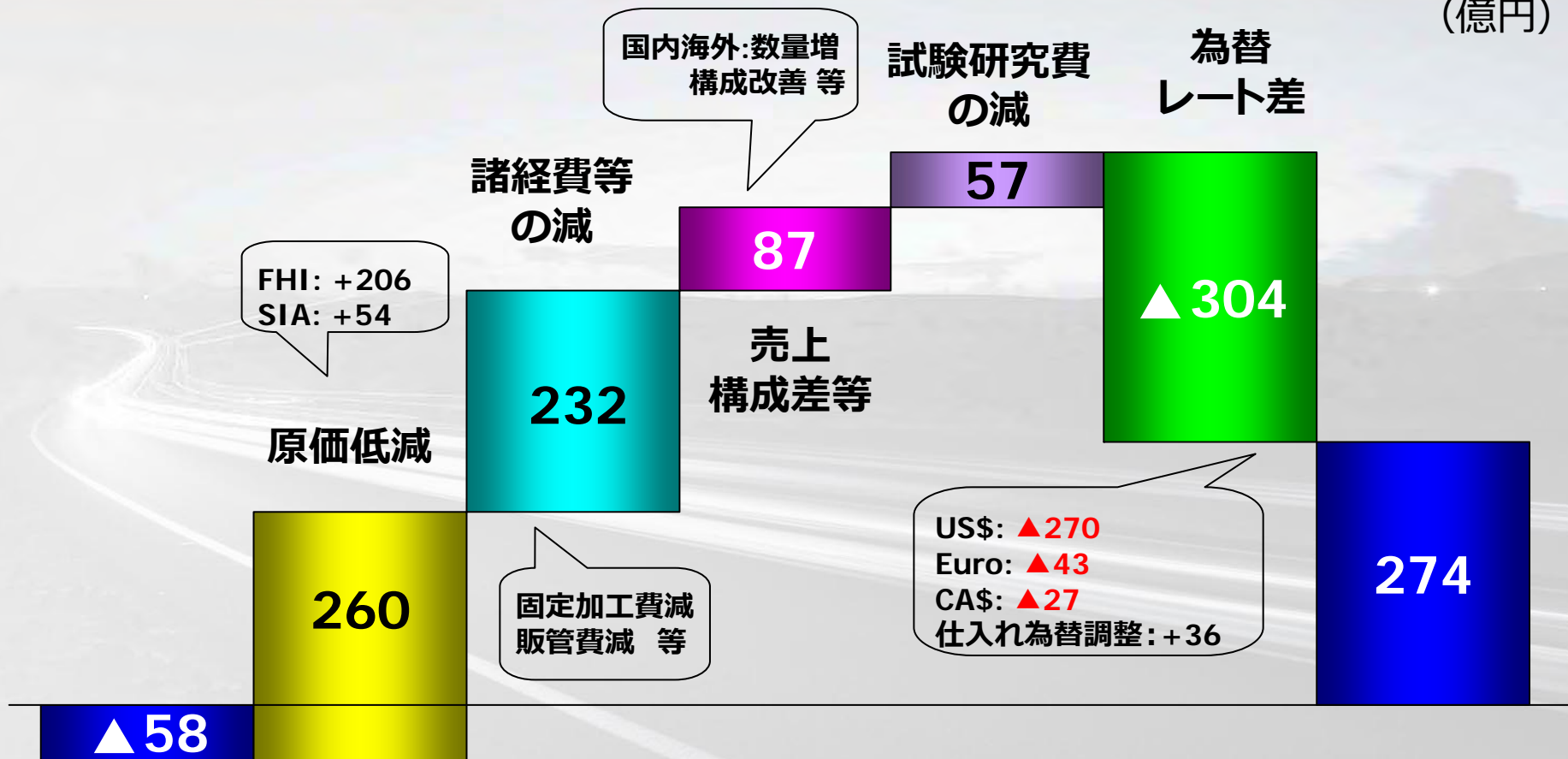
(千台)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
登録車	70.1	75.1	+5.0
軽自動車	108.7	96.2	▲12.5
<b>国内合計</b>	<b>178.8</b>	<b>171.3</b>	<b>▲7.5</b>
アメリカ	188.2	227.0	+38.8
カナダ	18.9	22.8	+4.0
ロシア	20.7	1.6	▲19.1
欧州	56.8	37.3	▲19.4
豪州	36.7	35.0	▲1.7
中国	26.2	48.9	+22.8
その他	29.1	18.9	▲10.2
<b>海外合計</b>	<b>376.5</b>	<b>391.6</b>	<b>+15.0</b>
<b>合計</b>	<b>555.3</b>	<b>562.8</b>	<b>+7.5</b>

(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
<b>売上高</b>	<b>14,458</b>	<b>14,287</b>	<b>▲171</b>
国内	5,075	5,208	+133
海外	9,383	9,079	▲304
<b>営業利益</b>	<b>▲58</b>	<b>274</b>	+332
<b>経常利益</b>	<b>▲46</b>	<b>224</b>	+270
<b>当期純利益</b>	<b>▲699</b>	<b>▲165</b>	+535
単独売上レート	102円/US\$	93円/US\$	▲9円/US\$

(億円)



2009年3月期  
営業利益

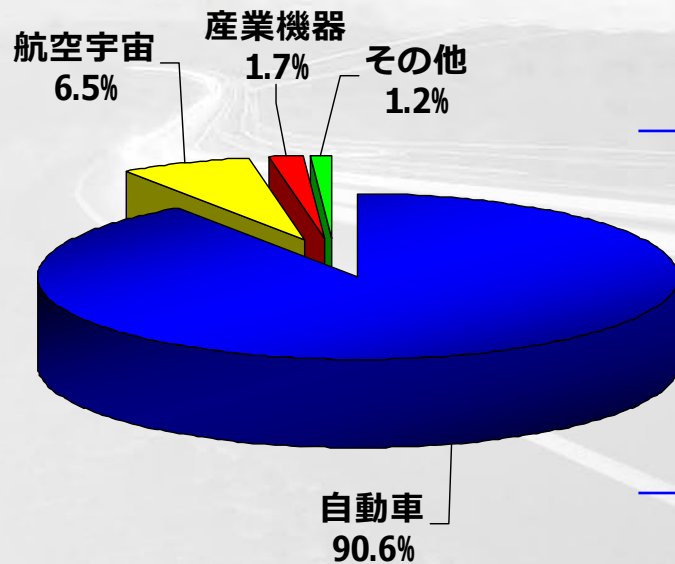
332億円の増益

2010年3月期  
営業利益



(億円)

## 売上高構成比



	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
自動車	13,163	12,945	▲219
航空宇宙	809	932	+123
産業機器	349	239	▲110
その他	137	171	+34
計	14,458	14,287	▲171

# 年度 連結事業別営業利益

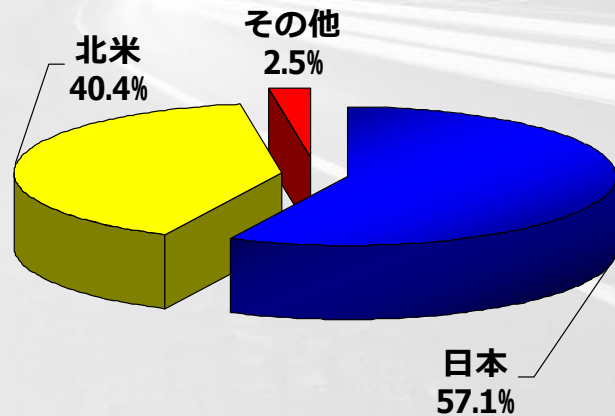
(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
自動車	▲92	217	+309
航空宇宙	16	48	+32
産業機器	▲16	▲24	▲8
その他	31	26	▲6
消去又は全社	3	7	+4
計	▲58	274	+332

# 年度 連結所在地別売上高

(億円)

売上高構成比



	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
日本	8,562	8,158	▲404
北米	5,469	5,774	+306
その他	427	355	▲73
計	14,458	14,287	▲171



# 年度 連結所在地別営業利益

(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
日本	▲158	18	+177
北米	▲20	321	+340
その他	19	1	▲18
消去又は全社	101	▲66	▲167
計	▲58	274	+332

(million US\$)

SOA	2008年実績	2009年実績	増減
売上高	\$4,346	\$5,319	+973
営業利益	9	219	+210
当期利益	14	133	+119
小売販売台数(千台)	186.2	231.4	+45.2
SIA	2008年実績	2009年実績	増減
売上高	\$2,175	\$2,262	+87
営業利益	▲1	100	+101
当期利益	0	56	+56
スバル生産台数(千台)	91.6	104.3	+12.7

# 営業外収支の主要要因

	2009年3月期実績	2010年3月期実績	増減
<b>営業外収益</b>	<b>148</b>	<b>46</b>	<b>▲103</b>
受取利息および配当金	37	17	▲20
持分法による投資利益	9	11	+1
<b>営業外費用</b>	<b>136</b>	<b>95</b>	<b>▲41</b>
支払利息	33	49	+16
<b>営業外収支</b>	<b>12</b>	<b>▲50</b>	<b>▲62</b>
<b>内、金融収支</b>	<b>4</b>	<b>▲32</b>	<b>▲37</b>
<b>内、為替影響</b>	<b>+25</b>	<b>▲1</b>	<b>▲25</b>
デリバティブ 関連評価損益(ネット)	▲53	▲2	+51
為替差損益(ネット)	78	1	▲77

# 特別利益・損失の主要要因

(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
<b>特別利益</b>	<b>39</b>	<b>12</b>	<b>▲27</b>
<b>特別損失</b>	<b>208</b>	<b>240</b>	<b>+32</b>
固定資産除売却損	38	34	▲5
減損損失	10	179	+169
投資有価証券売却損	5	2	▲3
投資有価証券評価損	11	5	▲6
貸倒引当金繰入額	26	-	▲26
工事損失引当金繰入額	29	-	▲29
たな卸資産廃棄損	-	12	+12
その他	89	8	▲80
<b>特別損益合計</b>	<b>▲169</b>	<b>▲228</b>	<b>▲59</b>

# 連結貸借対照表

(億円)

	2009年3月末	2010年3月末	増減
<b>総資産</b>	<b>11,654</b>	<b>12,314</b>	+659
流動資産	5,860	6,389	+529
固定資産	5,794	5,925	+131
<b>有利子負債</b>	<b>3,817</b>	<b>3,676</b>	▲141
<b>純資産合計</b>	<b>3,947</b>	<b>3,819</b>	▲128
利益剰余金	1,266	1,102	▲164
自己資本	3,939	3,806	▲134
自己資本比率	<b>33.8%</b>	<b>30.9%</b>	▲2.9%
D/Eレシオ	<b>0.97</b>	<b>0.97</b>	±0

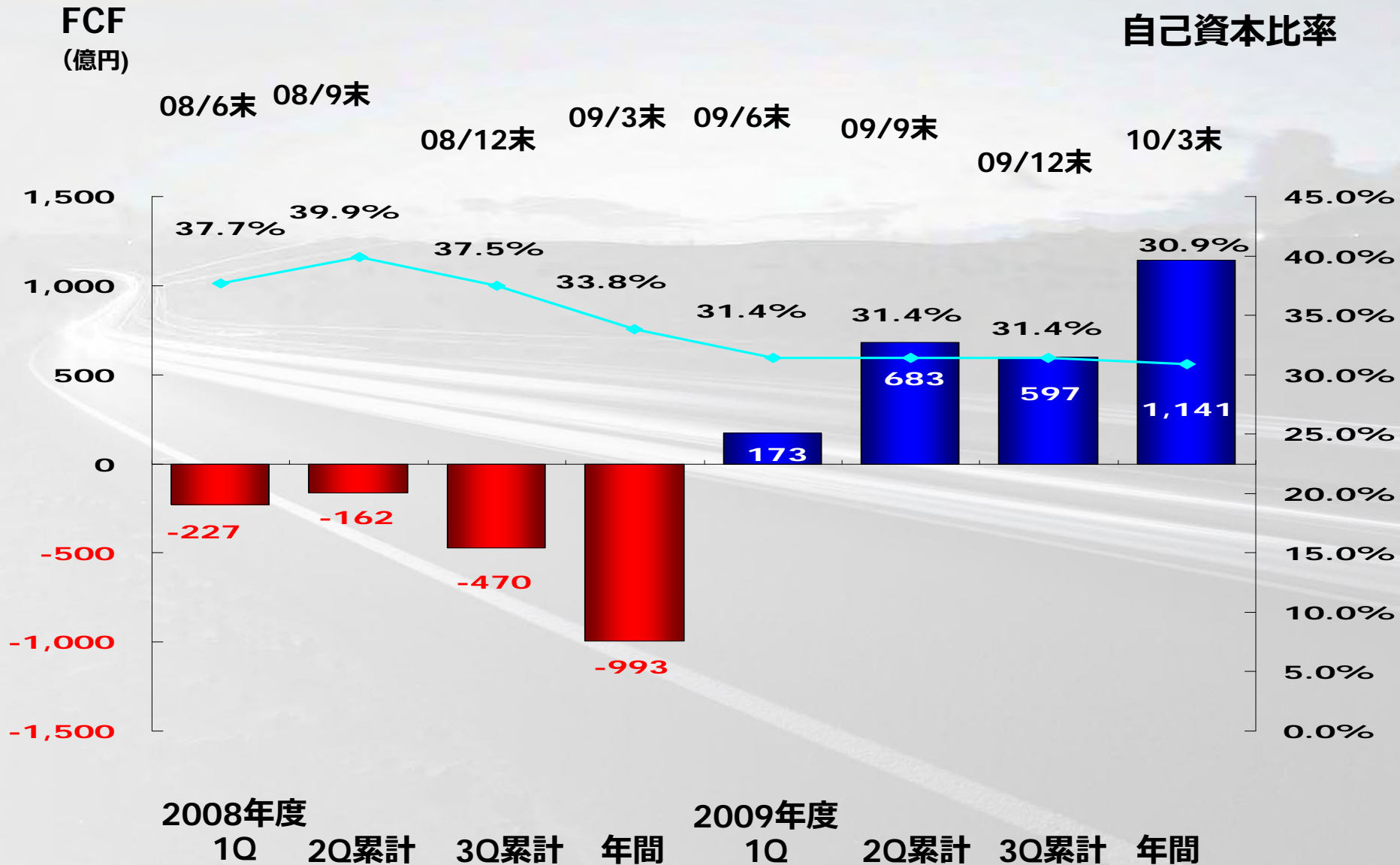


# 連結キャッシュフロー

(億円)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
営業活動CF	▲269	1,767	+2,036
投資活動CF	▲724	▲627	+97
フリーCF	▲993	1,141	+2,134
財務活動CF	804	▲186	▲990
換算差額	▲156	▲8	+148
手元資金増減	▲344	947	+1,291
決算日変更影響等	163	2	▲161
手元資金合計	965	1,915	+950

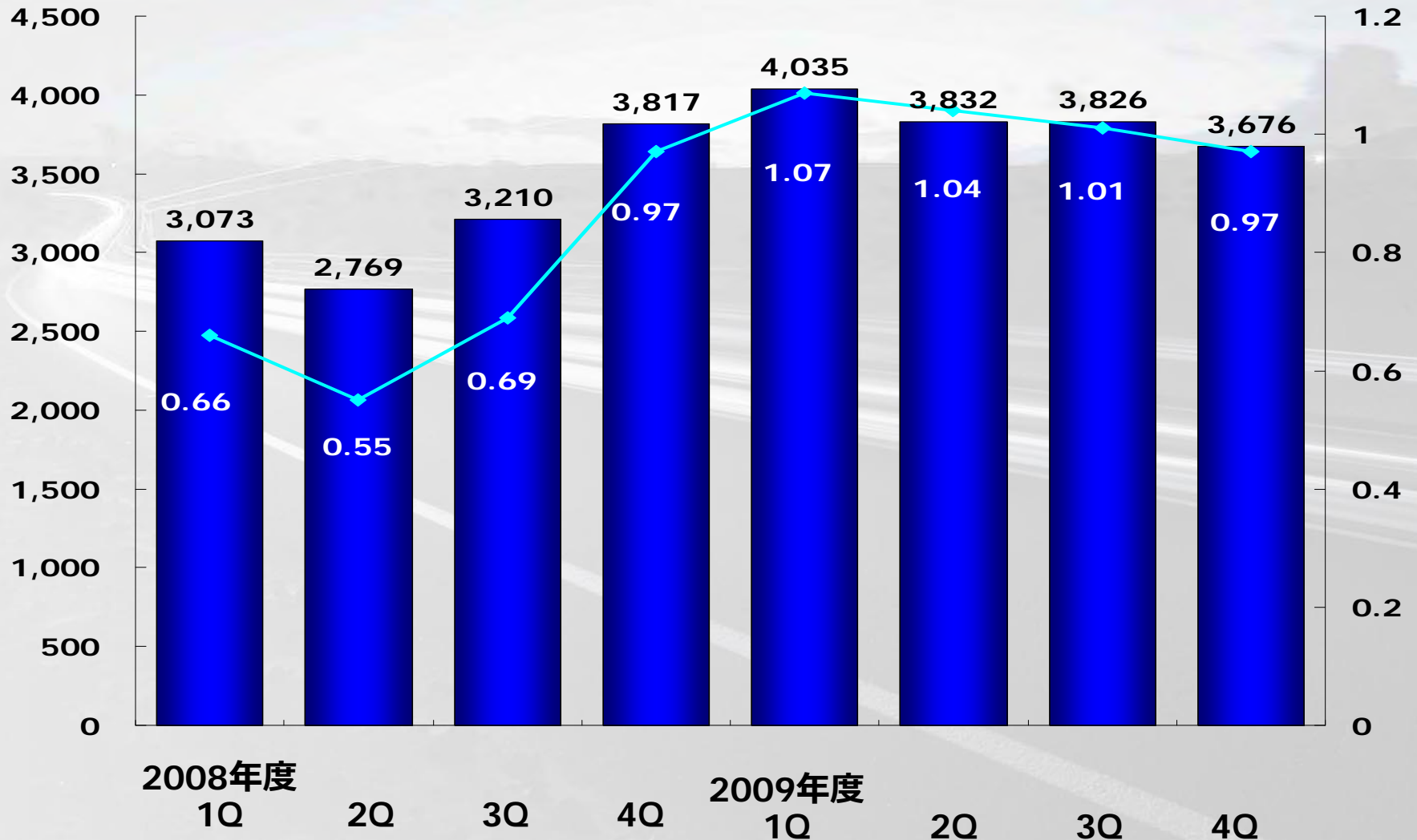
# <ご参考> FCF・自己資本比率推移



# 〈ご参考〉有利子負債・D/Eレシオ推移

有利子負債  
(億円)

D/Eレシオ



# <ご参考> 単独販売台数

(千台)

	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績	増減
国内生産	474.0	452.7	▲21.2
国内売上	186.4	177.5	▲8.9
登録車	76.4	80.3	+3.9
軽自動車	110.0	97.2	▲12.8
輸出台数	300.4	279.7	▲20.7
海外生産用部品	77.9	113.6	+35.7
単独売上合計	564.7	570.8	+6.1

(千台)

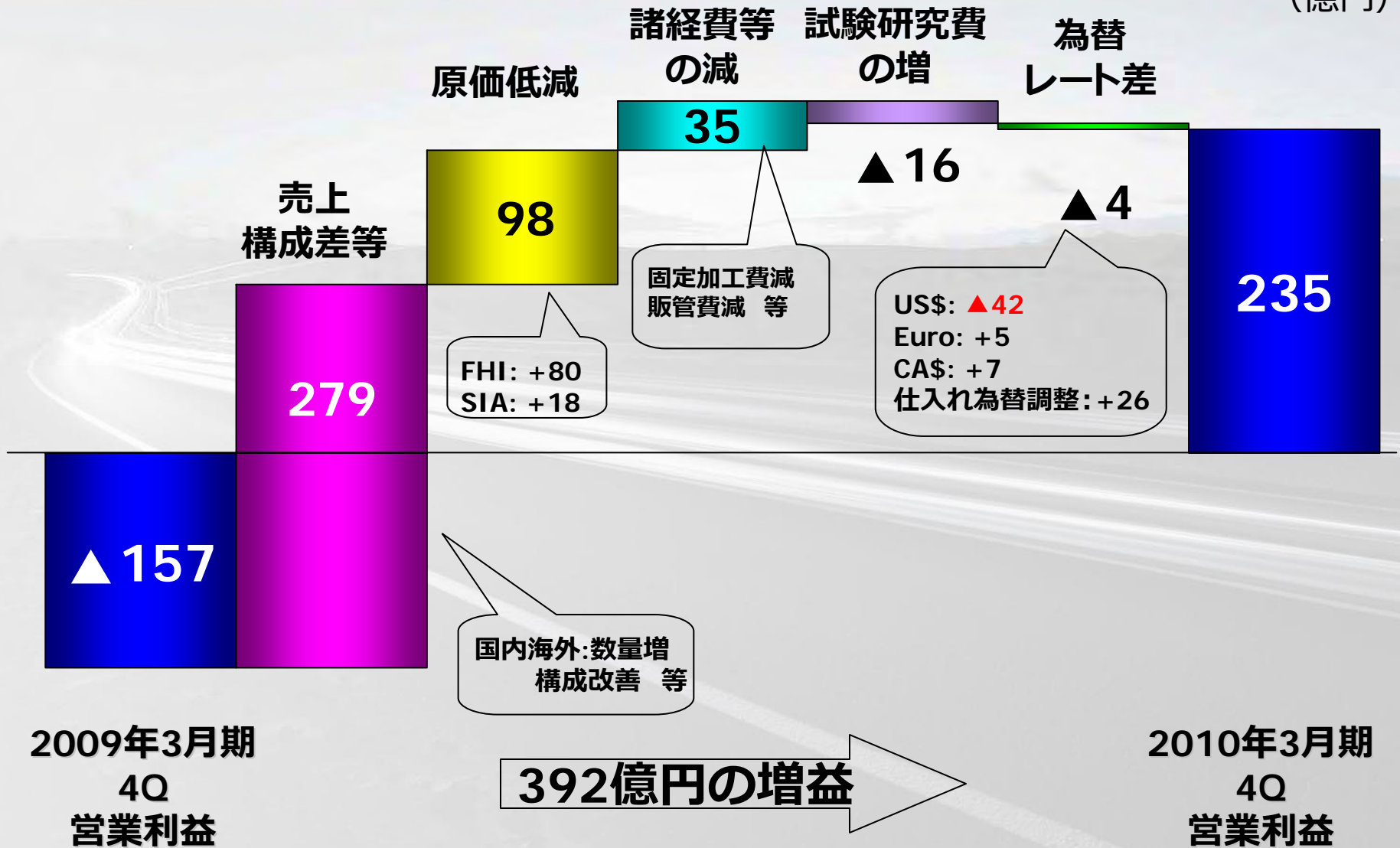
	2009年3月期 4Q実績	2010年3月期 4Q実績	増減
登録車	20.1	25.0	+4.9
軽自動車	28.0	27.4	▲0.6
<b>国内合計</b>	<b>48.1</b>	<b>52.4</b>	<b>+4.3</b>
アメリカ	48.7	66.2	+17.6
カナダ	5.9	5.1	▲0.8
ロシア	1.5	1.0	▲0.5
欧州	8.9	10.3	+1.4
豪州	8.1	10.2	+2.0
中国	7.2	14.2	+7.0
その他	4.0	6.2	+2.2
<b>海外合計</b>	<b>84.2</b>	<b>113.2</b>	<b>+29.0</b>
<b>合計</b>	<b>132.3</b>	<b>165.5</b>	<b>+33.2</b>



(億円)

	2009年3月期 4Q実績	2010年3月期 4Q実績	増減
<b>売上高</b>	<b>3,391</b>	<b>4,166</b>	+775
国内	1,395	1,585	+190
海外	1,996	2,581	+585
<b>営業利益</b>	<b>▲157</b>	<b>235</b>	+392
<b>経常利益</b>	<b>▲136</b>	<b>206</b>	+341
<b>当期純利益</b>	<b>▲551</b>	<b>▲12</b>	+539
単独売上レート	91円/US\$	90円/US\$	▲1円/US\$

(億円)



# 2011年3月期 見通し

# <ご参考> 上期 連結完成車販売台数計画

(千台)

	2010年3月期 上期実績	2011年3月期 上期計画	増減
登録車	33.5	35.8	+2.3
軽自動車	45.9	46.9	+1.0
<b>国内合計</b>	<b>79.4</b>	<b>82.7</b>	<b>+3.3</b>
アメリカ	98.3	126.7	+28.3
カナダ	9.7	13.6	+3.9
ロシア	0.2	4.0	+3.8
欧州	15.5	25.1	+9.6
豪州	15.2	20.4	+5.2
中国	17.0	33.4	+16.4
その他	7.2	19.1	+11.8
<b>海外合計</b>	<b>163.3</b>	<b>242.3</b>	<b>+79.0</b>
<b>合計</b>	<b>242.7</b>	<b>325.0</b>	<b>+82.3</b>

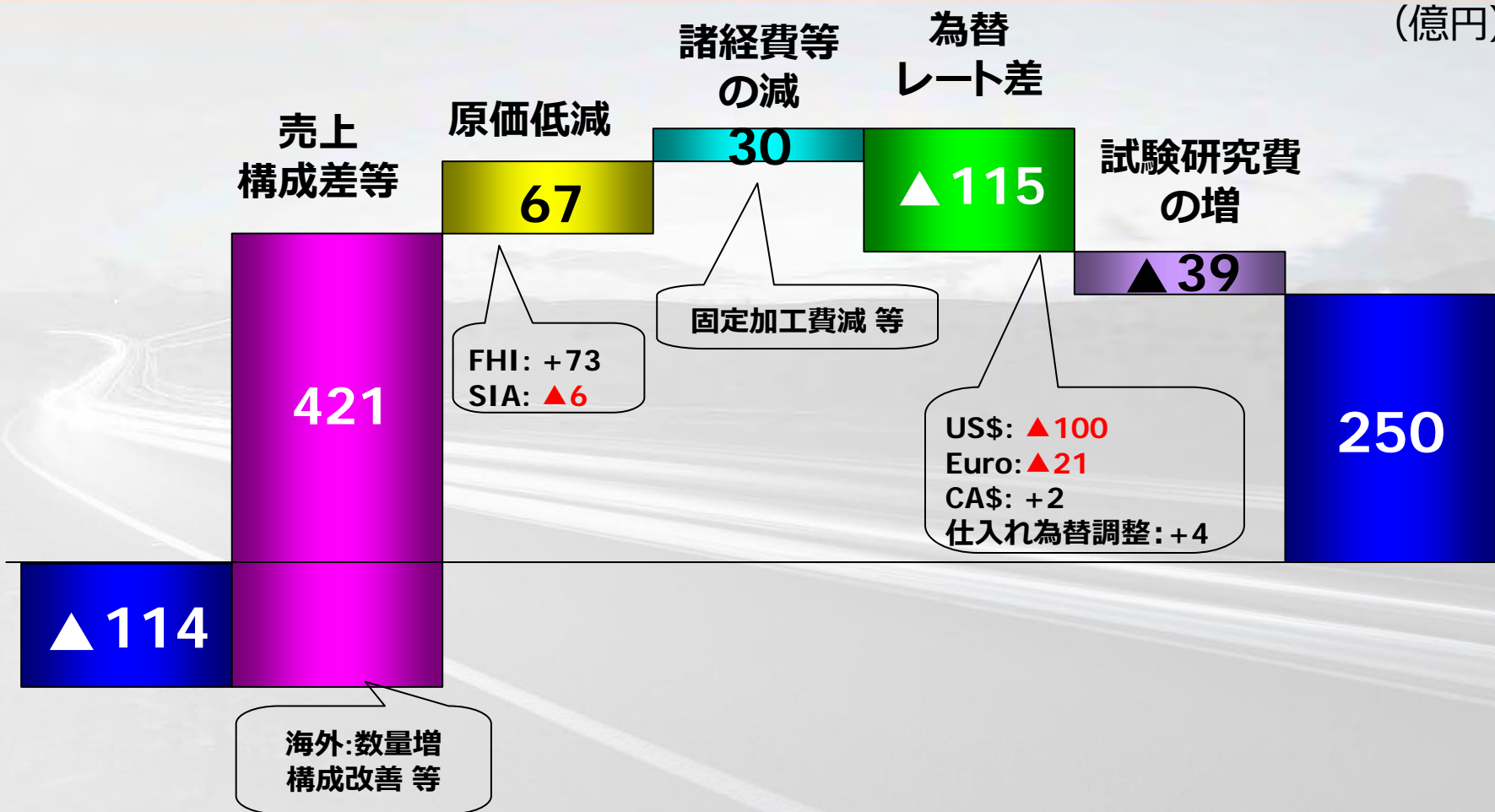
(億円)

	2010年3月期 上期実績	2011年3月期 上期計画	増減
<b>売上高</b>	<b>6,356</b>	<b>7,500</b>	+1,145
国内	2,439	2,300	▲139
海外	3,917	5,200	+1,283
<b>営業利益</b>	<b>▲114</b>	<b>250</b>	+364
<b>経常利益</b>	<b>▲118</b>	<b>230</b>	+348
<b>当期純利益</b>	<b>▲217</b>	<b>140</b>	+357
単独売上レート	96円/US\$	90円/US\$	▲6円/US\$



# <ご参考> 上期 連結営業利益増減要因

(億円)



2010年3月期  
上期  
営業利益実績

364億円の改善

2011年3月期  
上期  
営業利益計画

# 通期 連結完成車販売台数計画

(千台)

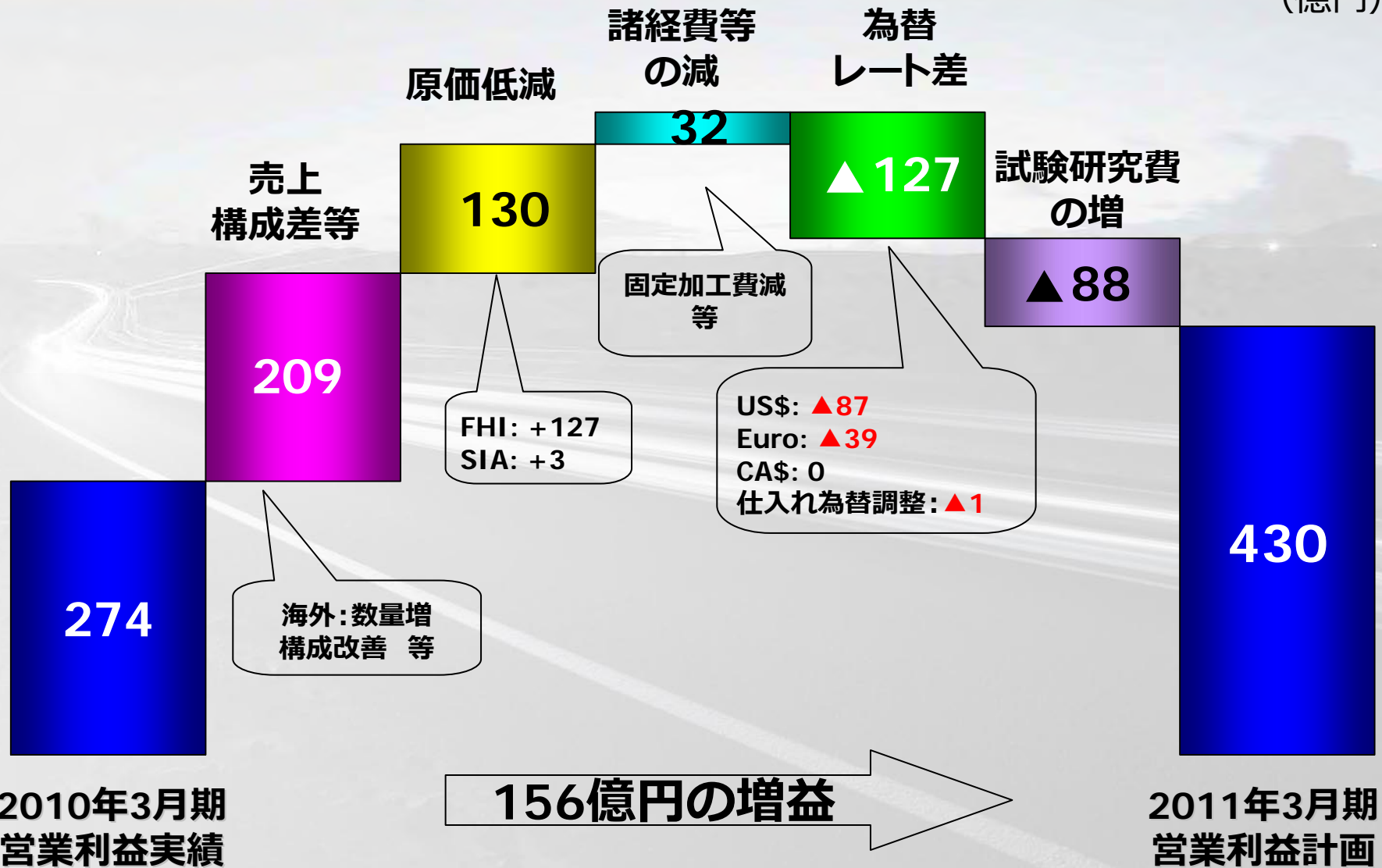
	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
登録車	75.1	69.0	▲6.1
軽自動車	96.2	92.4	▲3.8
<b>国内合計</b>	<b>171.3</b>	<b>161.4</b>	<b>▲9.9</b>
アメリカ	227.0	243.7	+16.7
カナダ	22.8	26.5	+3.7
ロシア	1.6	8.1	+6.5
欧州	37.3	52.2	+14.8
豪州	35.0	39.9	+5.0
中国	48.9	60.0	+11.1
その他	18.9	38.2	+19.3
<b>海外合計</b>	<b>391.6</b>	<b>468.6</b>	<b>+77.0</b>
<b>合計</b>	<b>562.8</b>	<b>630.0</b>	<b>+67.1</b>

(億円)

	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
<b>売上高</b>	<b>14,287</b>	<b>14,700</b>	+413
国内	5,208	4,400	▲808
海外	9,079	10,300	+1,221
<b>営業利益</b>	<b>274</b>	<b>430</b>	+156
<b>経常利益</b>	<b>224</b>	<b>380</b>	+156
<b>当期純利益</b>	<b>▲165</b>	<b>230</b>	+395
単独売上レート	93円/US\$	90円/US\$	▲3円/US\$

# 通期 連結営業利益増減要因

(億円)



(million US\$)

SOA	2009年実績	2010年計画	増減
売上高	\$5,319	\$5,769	+450
営業利益	219	76	▲143
当期利益	133	46	▲87
小売販売台数(千台)	231.4	240.0	+8.6
SIA	2009年実績	2010年計画	増減
売上高	\$2,262	\$3,156	+894
営業利益	100	52	▲48
当期利益	56	29	▲27
スバル生産台数(千台)	104.3	145.0	+40.7

# <ご参考> 下期 連結完成車販売台数計画

(千台)

	2010年3月期 下期実績	2011年3月期 下期計画	増減
登録車	41.6	33.2	▲8.4
軽自動車	50.3	45.5	▲4.8
<b>国内合計</b>	<b>91.9</b>	<b>78.7</b>	<b>▲13.2</b>
アメリカ	128.7	117.1	▲11.6
カナダ	13.2	12.9	▲0.3
ロシア	1.3	4.0	+2.7
欧州	21.8	27.0	+5.2
豪州	19.8	19.6	▲0.2
中国	31.9	26.6	▲5.3
その他	11.6	19.1	+7.5
<b>海外合計</b>	<b>228.2</b>	<b>226.3</b>	<b>▲2.0</b>
<b>合計</b>	<b>320.1</b>	<b>304.9</b>	<b>▲15.2</b>

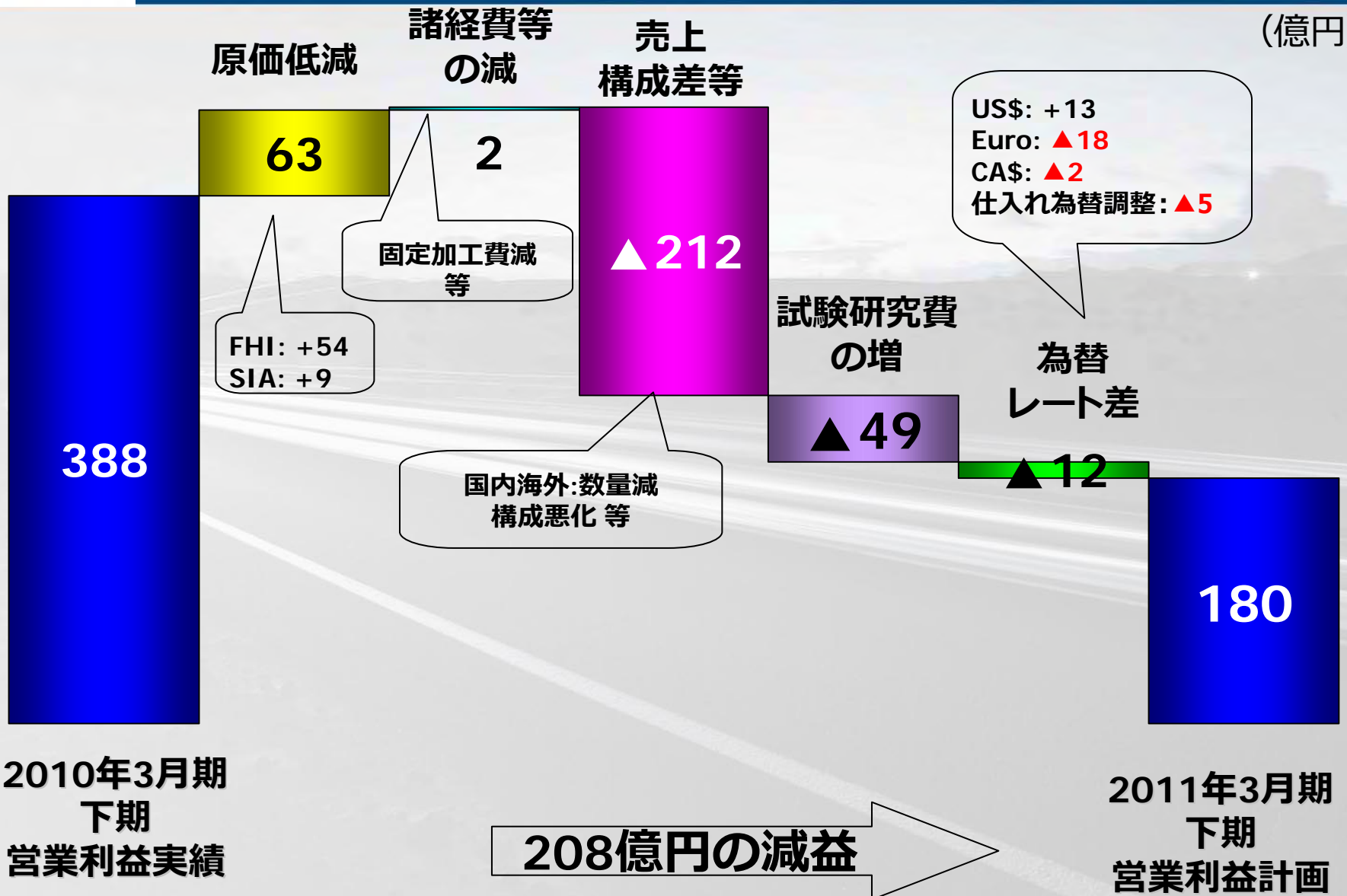


(億円)

	2010年3月期 下期実績	2011年3月期 下期計画	増減
<b>売上高</b>	<b>7,931</b>	<b>7,200</b>	<b>▲731</b>
国内	2,770	2,100	▲670
海外	5,162	5,100	▲62
<b>営業利益</b>	<b>388</b>	<b>180</b>	<b>▲208</b>
<b>経常利益</b>	<b>342</b>	<b>150</b>	<b>▲192</b>
<b>当期純利益</b>	<b>53</b>	<b>90</b>	<b>+37</b>
単独売上レート	90円/US\$	90円/US\$	±0

# <ご参考> 下期 連結営業利益増減要因

(億円)



(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績 (a)	2011年3月期 計画 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	563	580	561	560	▲1
減価償却費	655	651	571	520	▲51
試験研究費	520	428	372	460	+88
有利子負債	3,045	3,817	3,676	3,200	▲476

# <ご参考> 単独販売台数計画

(千台)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 計画	増減
国内生産	452.7	446.3	▲6.4
国内売上	177.5	163.8	▲13.7
登録車	80.3	73.7	▲6.6
軽自動車	97.2	90.1	▲7.1
輸出台数	279.7	316.4	+36.7
海外生産用部品	113.6	139.2	+25.6
単独売上合計	570.8	619.5	+48.7

## 〈ご参考〉 計画との差異

# 〈ご参考〉 通期 連結完成車販売台数計画 3Q時計画 VS 実績

(千台)

	2010年3月期 3Q時計画	2010年3月期 実績	増減
登録車	74.5	75.1	+0.6
軽自動車	96.5	96.2	▲0.3
<b>国内合計</b>	<b>171.0</b>	<b>171.3</b>	<b>+0.3</b>
アメリカ	225.1	227.0	+1.9
カナダ	22.9	22.8	▲0.1
ロシア	1.7	1.6	▲0.1
欧州	36.3	37.3	+1.0
豪州	35.4	35.0	▲0.4
中国	49.5	48.9	▲0.6
その他	18.1	18.9	+0.8
<b>海外合計</b>	<b>389.0</b>	<b>391.6</b>	<b>+2.6</b>
<b>合計</b>	<b>560.0</b>	<b>562.8</b>	<b>+2.8</b>



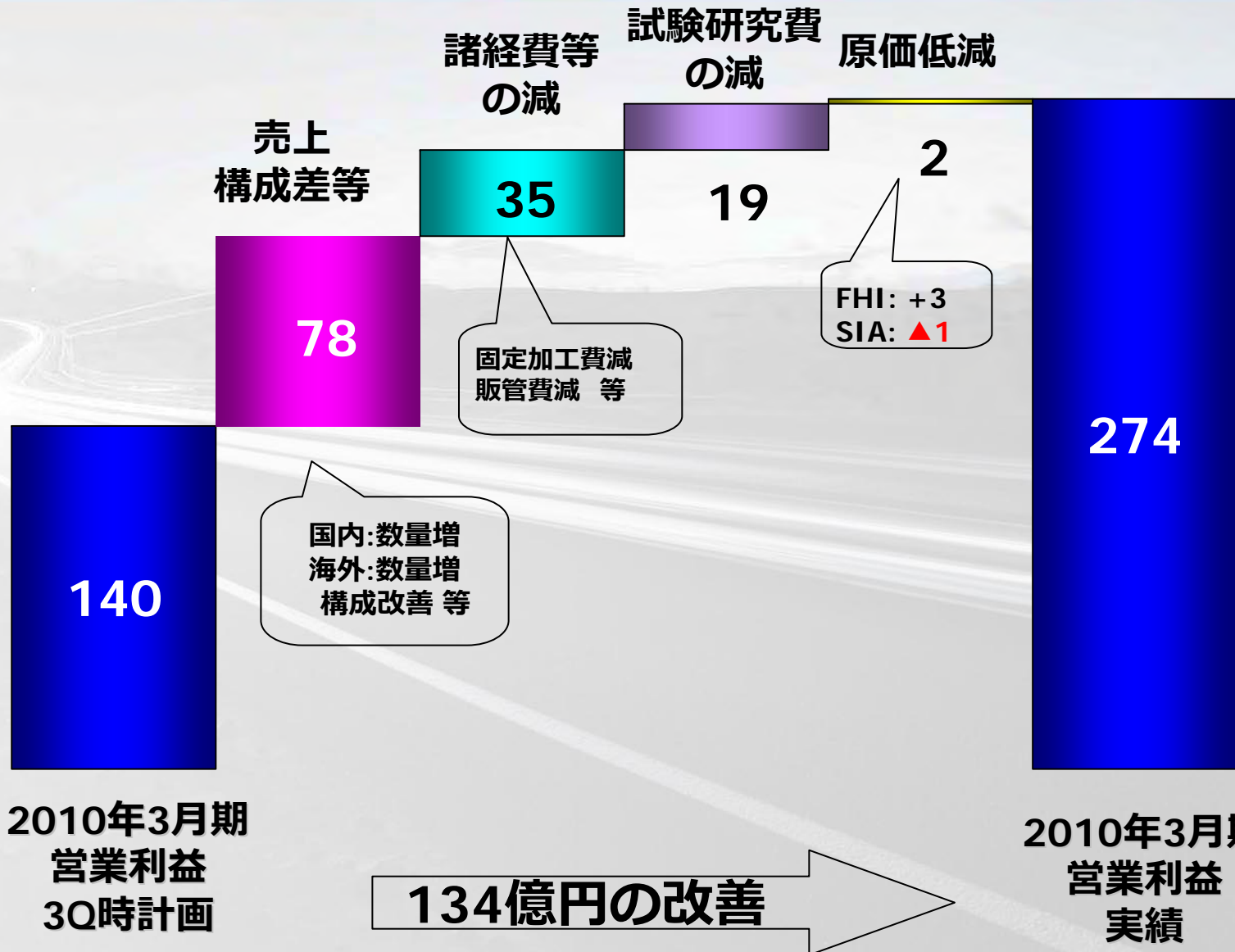
# 〈ご参考〉 通期 連結業績計画 3Q時計画 VS 実績

(億円)

	2010年3月期 3Q時計画	2010年3月期 実績	増減
<b>売上高</b>	<b>14,100</b>	<b>14,287</b>	+187
国内	5,200	5,208	+8
海外	8,900	9,079	+179
<b>営業利益</b>	<b>140</b>	<b>274</b>	+134
<b>経常利益</b>	<b>100</b>	<b>224</b>	+124
<b>当期純利益</b>	<b>▲250</b>	<b>▲165</b>	+86
単独売上レート	93円/US\$	93円/US\$	±0

# <ご参考> 通期 連結営業利益増減要因 3Q時計画 VS 実績

(億円)







*Thank you !*