



SUBARU

2011年3月期 決算説明 富士重工業株式会社

2011年5月10日

決算の概要

年度 連結完成車販売台数

(千台)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
登録車	75.1	68.1	▲7.0
軽自動車	96.2	90.0	▲6.2
国内合計	171.3	158.1	▲13.2
アメリカ	227.0	279.0	+51.9
カナダ	22.8	28.1	+5.2
ロシア	1.6	11.3	+9.8
欧州	37.3	48.2	+10.9
豪州	35.0	41.2	+6.2
中国	48.9	62.4	+13.5
その他	18.9	28.7	+9.8
海外合計	391.6	498.9	+107.3
合計	562.8	657.0	+94.1

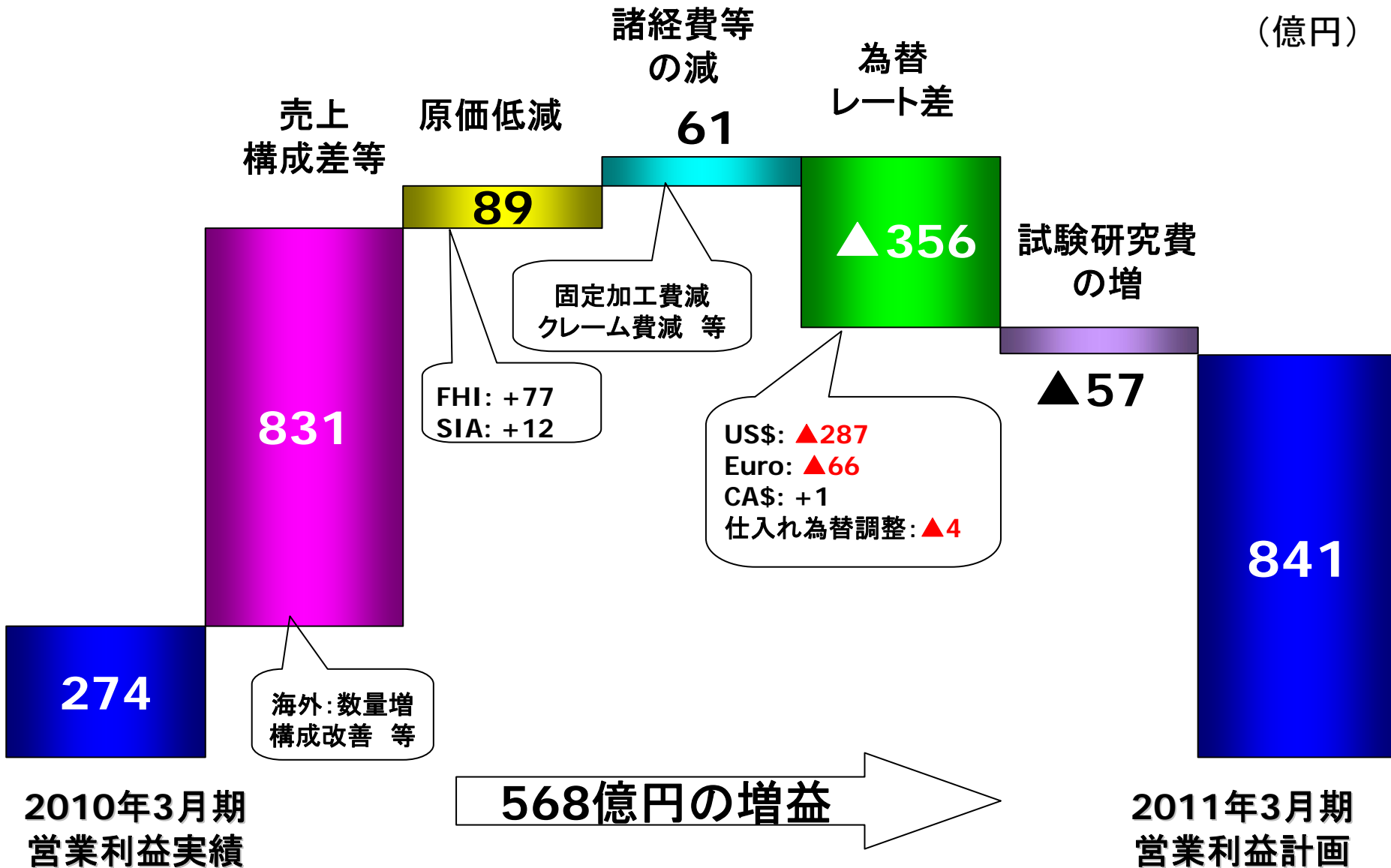
年度 連結業績

(億円)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
売上高	14,287	15,806	+1,519
国内	5,208	4,673	▲535
海外	9,079	11,132	+2,054
営業利益	274	841	+568
経常利益	224	822	+599
税前利益	▲4	632	+637
当期純利益	▲165	503	+668
単独売上レート	93円/US\$	86円/US\$	▲7円/US\$

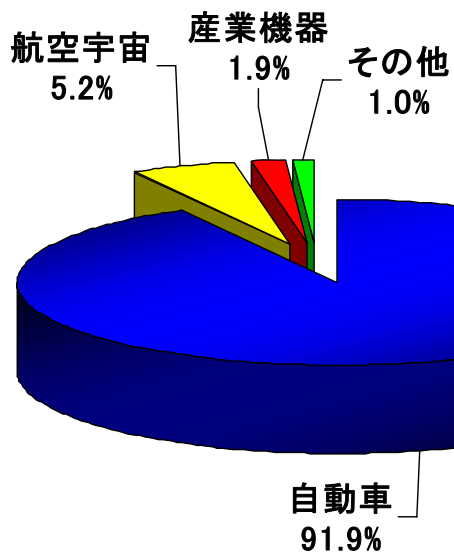
年度 連結営業利益増減要因

(億円)



(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
自動車	12,945	14,522	+1,578
航空宇宙	932	828	▲104
産業機器	239	301	+61
その他	171	155	▲16
計	14,287	15,806	+1,519

年度 連結事業別営業利益

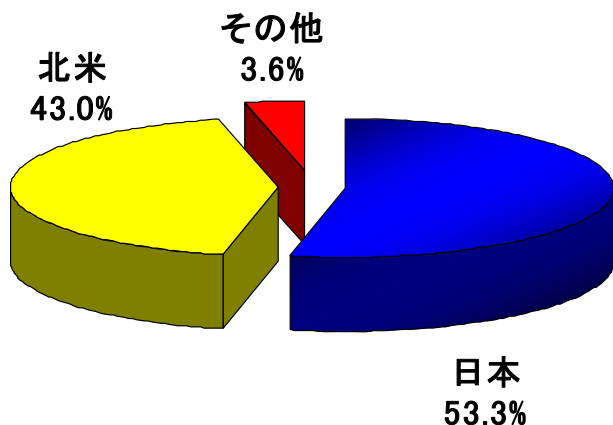
(億円)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
自動車	217	804	+587
航空宇宙	48	23	▲26
産業機器	▲24	▲1	+24
その他	26	15	▲11
消去又は全社	7	1	▲6
計	274	841	568

年度 連結所在地別売上高

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
日本	8,158	8,426	+268
北米	5,774	6,803	+1,028
その他	355	577	+222
計	14,287	15,806	+1,519

年度 連結所在地別営業利益

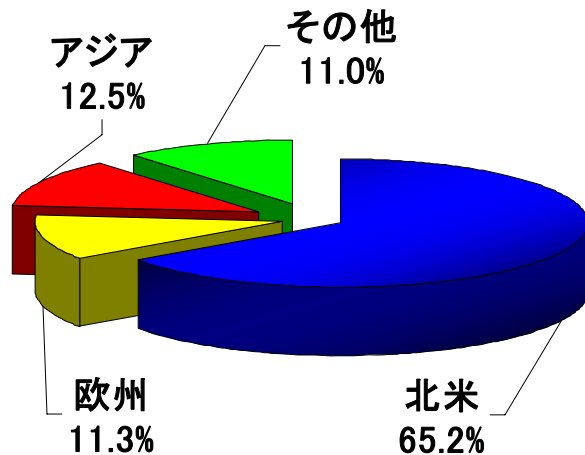
(億円)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
日本	18	654	+635
北米	321	231	▲90
その他	1	5	+4
消去又は全社	▲66	▲49	+18
計	274	841	+568

年度 海外売上高

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
北米	6,221	7,258	+1,036
欧州	845	1,263	+418
アジア	1,015	1,389	+374
その他	998	1,223	+225
計	9,079	11,132	+2,054

(million US\$)

SOA	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
売上高	\$5,319	\$6,758	+1,439
営業利益	219	116	▲103
当期利益	133	83	▲50
小売販売台数(千台)	231.4	272.5	+41.1
SIA	2011年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
売上高	\$2,262	\$3,748	+1,486
営業利益	100	94	▲6
当期利益	56	57	+1
スバル生産台数(千台)	104.3	164.8	+60.5

営業外収支の主要要因

	2010年3月期実績	2011年3月期実績	増減
営業外収益	46	74	+28
受取利息および配当金	17	19	+2
持分法による投資利益	11	26	+15
営業外費用	95	93	▲3
支払利息	49	45	▲4
営業外収支	▲50	▲19	+31
内、金融収支	▲32	▲26	+7
内、為替影響	▲1	▲4	▲3
デリバティブ 関連評価損益(ネット)	▲2	6	+7
為替差損益(ネット)	1	▲10	▲11

特別利益・損失の主要要因

(億円)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
特別利益	12	28	+16
特別損失	240	219	▲21
固定資産除売却損	34	15	▲18
減損損失	179	15	▲164
災害による損失	-	74	+74
投資有価証券売却損	2	2	+0
投資有価証券評価損	5	4	▲1
過年度損益修正損	-	61	+61
たな卸資産廃棄損	12	-	▲12
資産除去債務会計基準 の適用に伴う影響額	-	4	+4
建替関連損失	-	7	+7
その他	8	38	+29
特別損益合計	▲228	▲190	+38

連結貸借対照表

(億円)

	2010年3月末	2011年3月末	増減
総資産	12,314	11,883	▲430
流動資産	6,389	6,103	▲286
固定資産	5,925	5,780	▲145
有利子負債	3,676	3,306	▲370
純資産合計	3,819	4,140	+321
利益剰余金	1,102	1,569	+468
自己資本	3,806	4,127	+321
自己資本比率	30.9%	34.7%	+3.8%
D/Eレシオ	0.97	0.80	▲0.17

連結キャッシュフロー

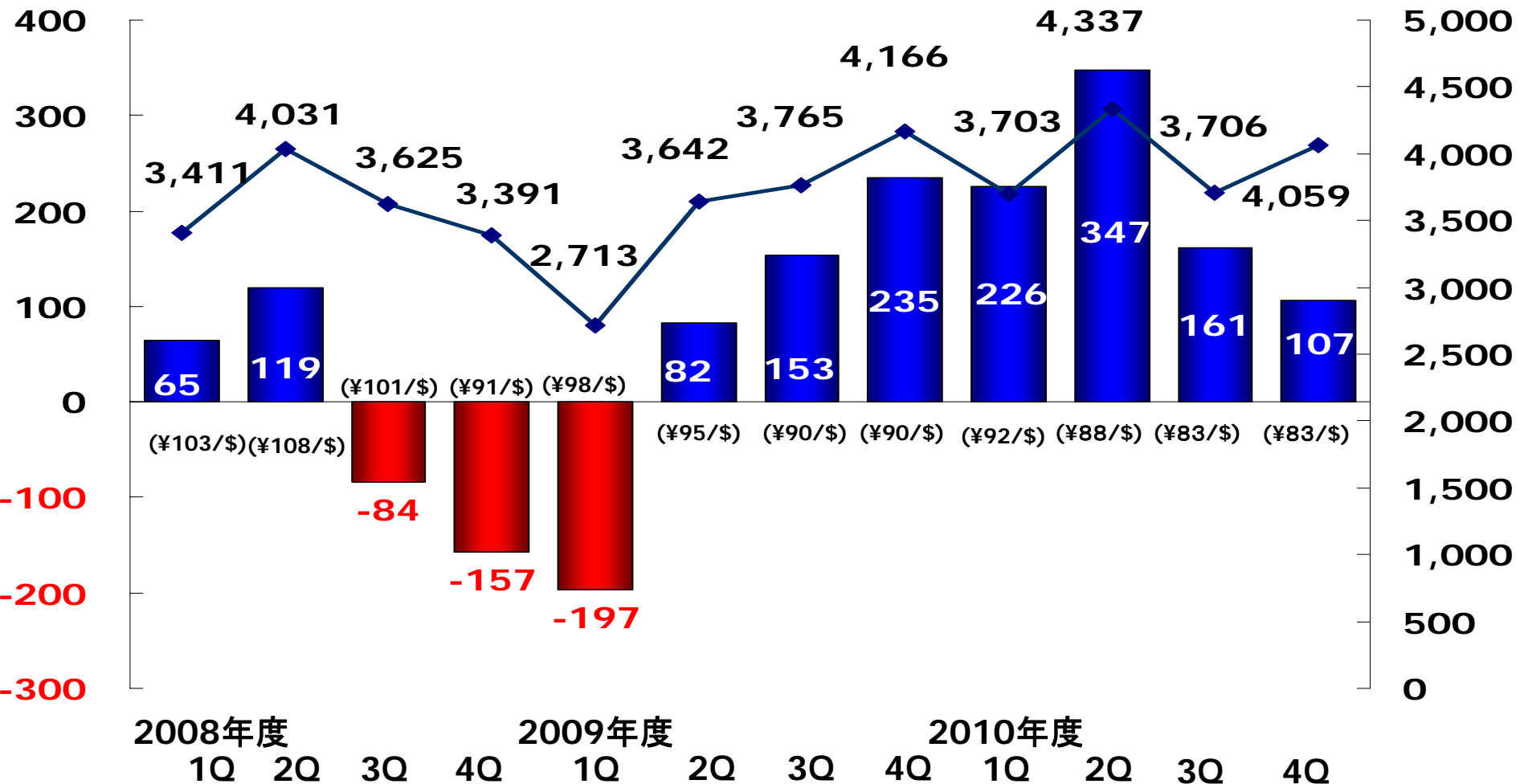
(億円)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
営業活動CF	1,767	1,382	▲385
投資活動CF	▲627	▲511	+115
フリーCF	1,141	871	▲270
財務活動CF	▲186	▲394	▲208
換算差額	▲8	▲115	▲106
手元資金増減	947	362	▲585
決算日変更影響等	2	-	▲2
手元資金合計	1,915	2,277	+362

<ご参考> 売上高・営業利益推移

営業利益
(億円)

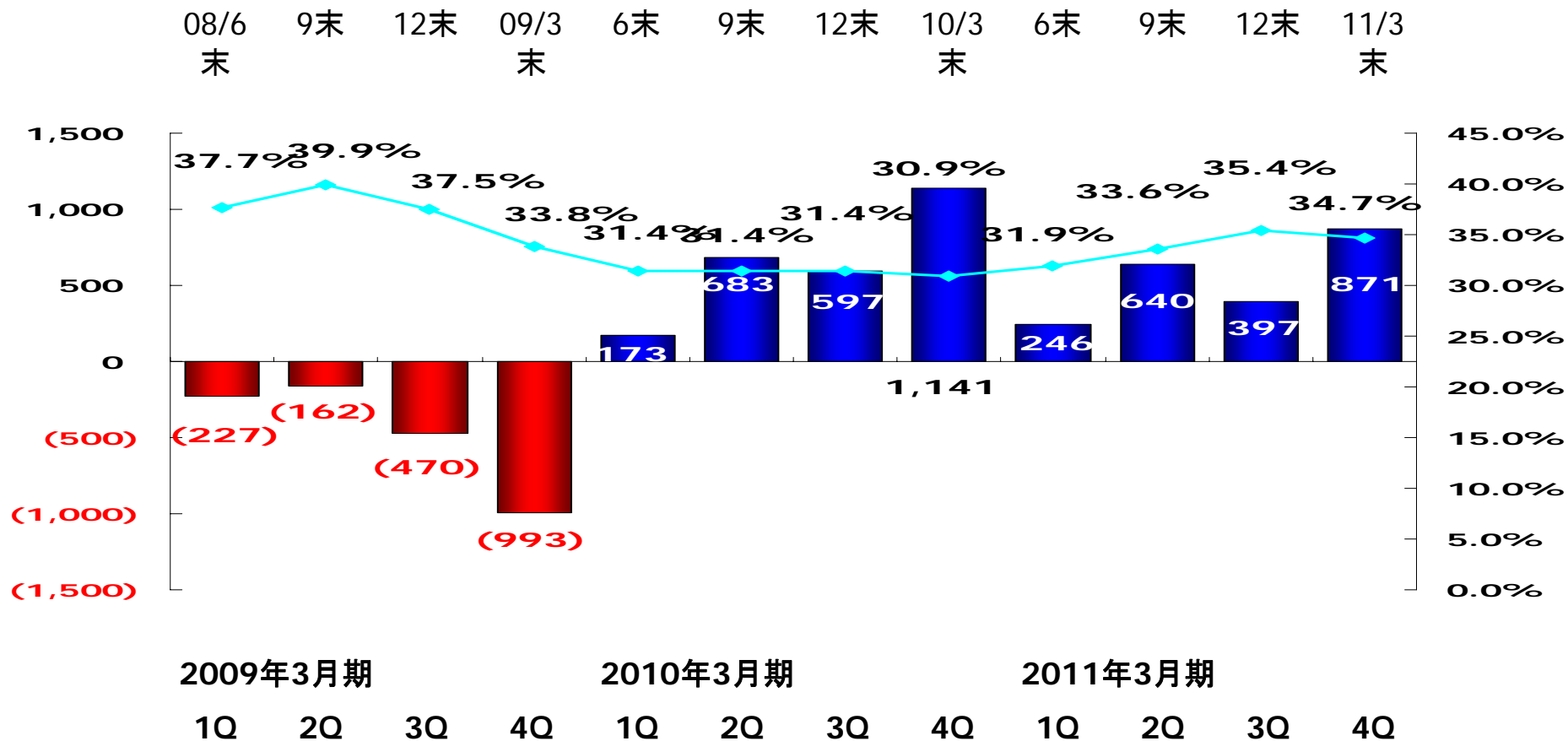
売上高
(億円)



<ご参考> FCF・自己資本比率推移

FCF
(億円)

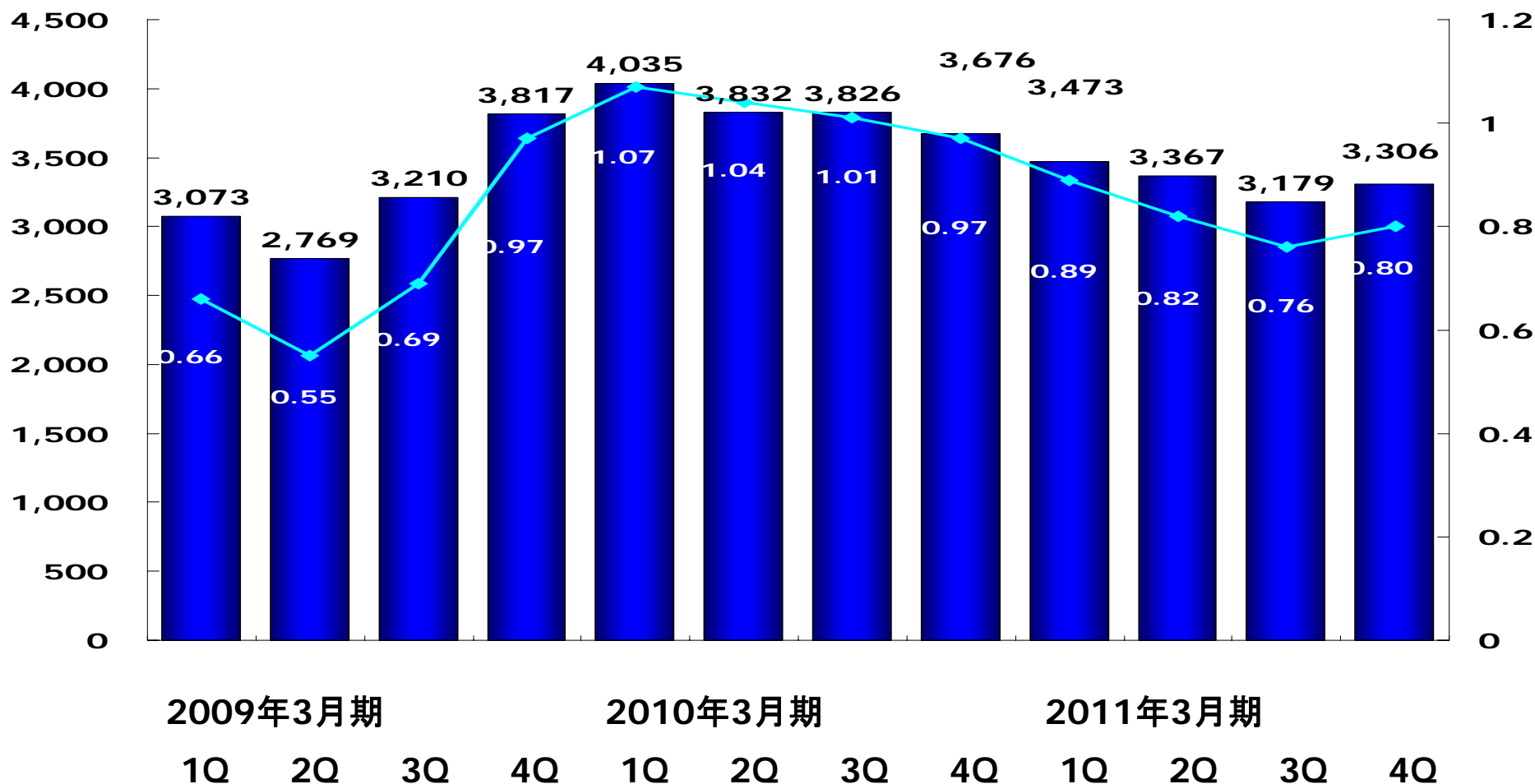
自己資本比率



<ご参考>有利子負債・D/Eレシオ推移

有利子負債
(億円)

D/Eレシオ



<ご参考> 単独販売台数

(千台)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 実績	増減
国内生産	452.7	458.8	+6.0
国内売上	177.5	163.4	▲14.0
登録車	80.3	70.7	▲9.6
軽自動車	97.2	92.8	▲4.5
輸出台数	279.7	330.7	+51.0
海外生産用部品	113.6	163.5	+49.9
単独売上合計	570.8	657.6	+86.8

<ご参考> 第4四半期 連結完成車販売台数

(千台)

	2010年3月期 4Q実績	2011年3月期 4Q実績	増減
登録車	25.0	18.4	▲6.6
軽自動車	27.4	21.5	▲5.9
国内合計	52.4	39.9	▲12.4
アメリカ	66.2	75.1	+8.8
カナダ	5.1	5.1	+0
ロシア	1.0	4.0	+3.0
欧州	10.3	12.3	+2.0
豪州	10.2	8.4	▲1.7
中国	14.2	17.2	+3.0
その他	6.2	6.9	+0.7
海外合計	113.2	129.0	+15.9
合計	165.5	169.0	+3.4

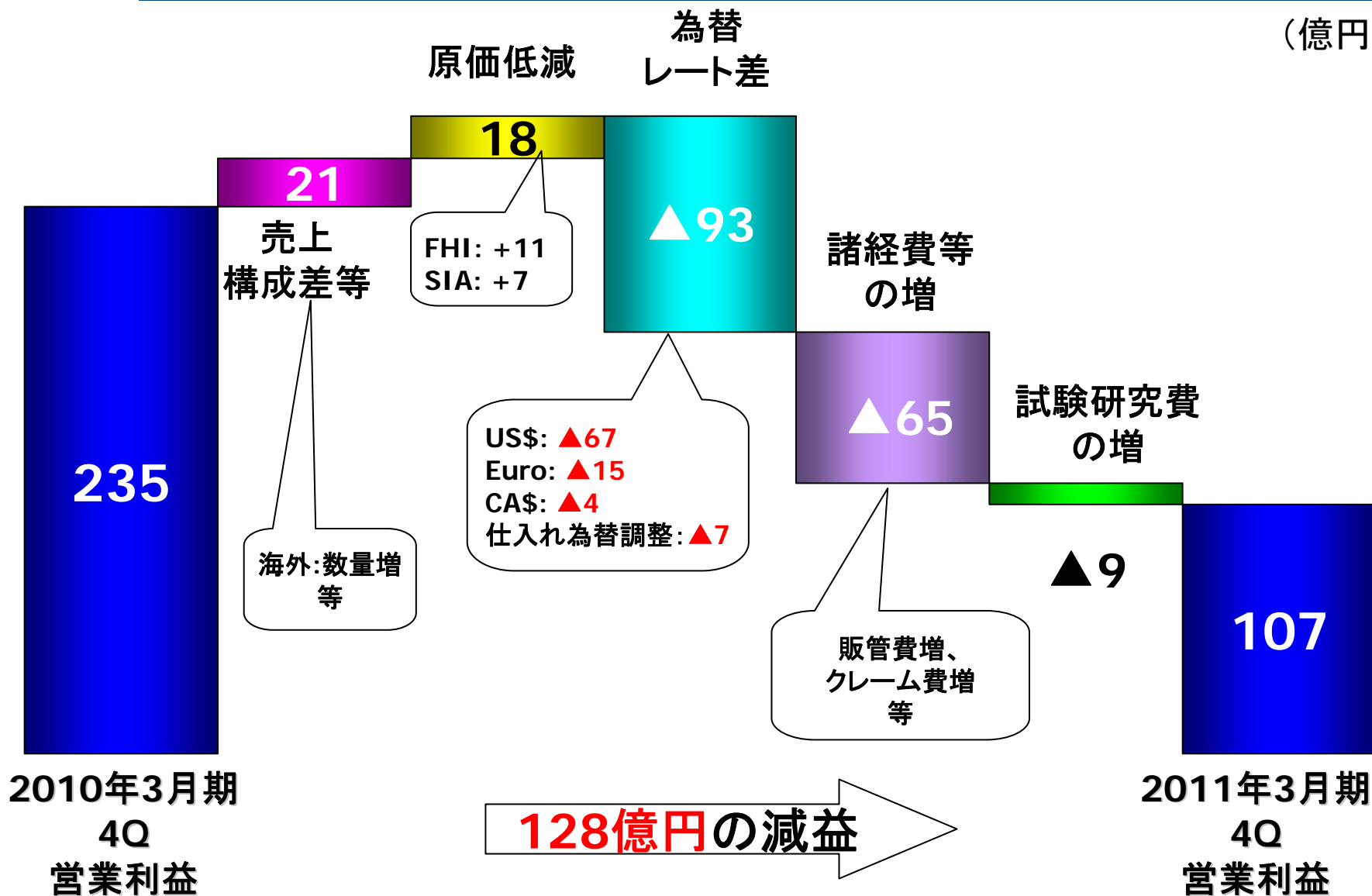
<ご参考> 第4四半期 連結業績

(億円)

	2010年3月期 4Q実績	2011年3月期 4Q実績	増減
売上高	4,166	4,059	▲107
国内	1,585	1,175	▲410
海外	2,581	2,884	+303
営業利益	235	107	▲128
経常利益	206	74	▲131
税前利益	39	▲91	▲130
当期純利益	▲12	▲81	▲69
単独売上レート	90円/US\$	83円/US\$	▲7円/US\$

<ご参考> 第4四半期 連結営業利益増減要因

(億円)



<ご参考> 設備投資・減価償却費・試験研究費

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 実績	2010年3月期 実績 (a)	2011年3月期 実績 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	563	580	561	431	▲131
減価償却費	655	651	571	498	▲73
試験研究費	520	428	372	429	+57
有利子負債	3,045	3,817	3,676	3,306	▲370

〈ご参考〉 計画との差異

<ご参考> 通期 連結完成車販売台数計画 3Q時計画 VS 実績

(千台)

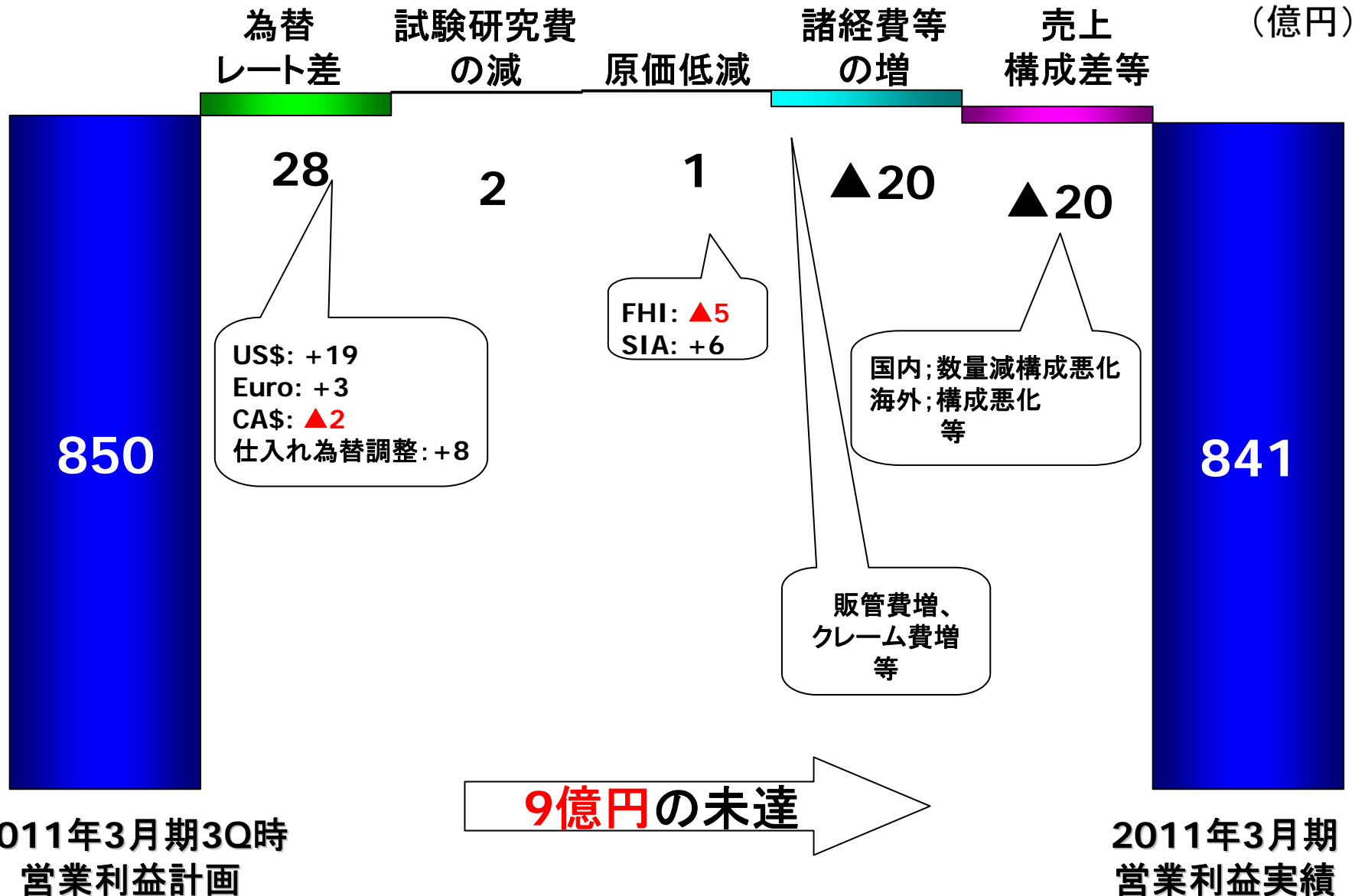
		2011年3月期 3Q時計画	2011年3月期 実績	増減
	登録車	70.2	68.1	▲2.1
	軽自動車	90.4	90.0	▲0.4
国内合計		160.7	158.1	▲2.6
	アメリカ	278.7	279.0	+0.3
	カナダ	28.1	28.1	±0
	ロシア	11.4	11.3	▲0.1
	欧州	49.3	48.2	▲1.1
	豪州	42.4	41.2	▲1.3
	中国	63.6	62.4	▲1.2
	その他	29.2	28.7	▲0.5
海外合計		502.7	498.9	▲3.8
合計		663.4	657.0	▲6.4

<ご参考> 通期 連結業績計画 3Q時計画 VS 実績

(億円)

	2011年3月期 3Q時計画	2011年3月期 実績	増減
売上高	16,000	15,806	▲194
国内	4,800	4,673	▲127
海外	11,200	11,132	▲68
営業利益	850	841	▲9
経常利益	840	822	▲18
税前利益	750	632	▲118
当期純利益	630	503	▲127
単独売上レート	86円/US\$	86円/US\$	±0

<ご参考> 通期 連結営業利益増減要因 3Q時計画 VS 実績





Thank you !