



SUBARU

2012年3月期 決算説明 富士重工業株式会社

2012年5月8日

決算の概要

通期 連結完成車販売台数

(千台)

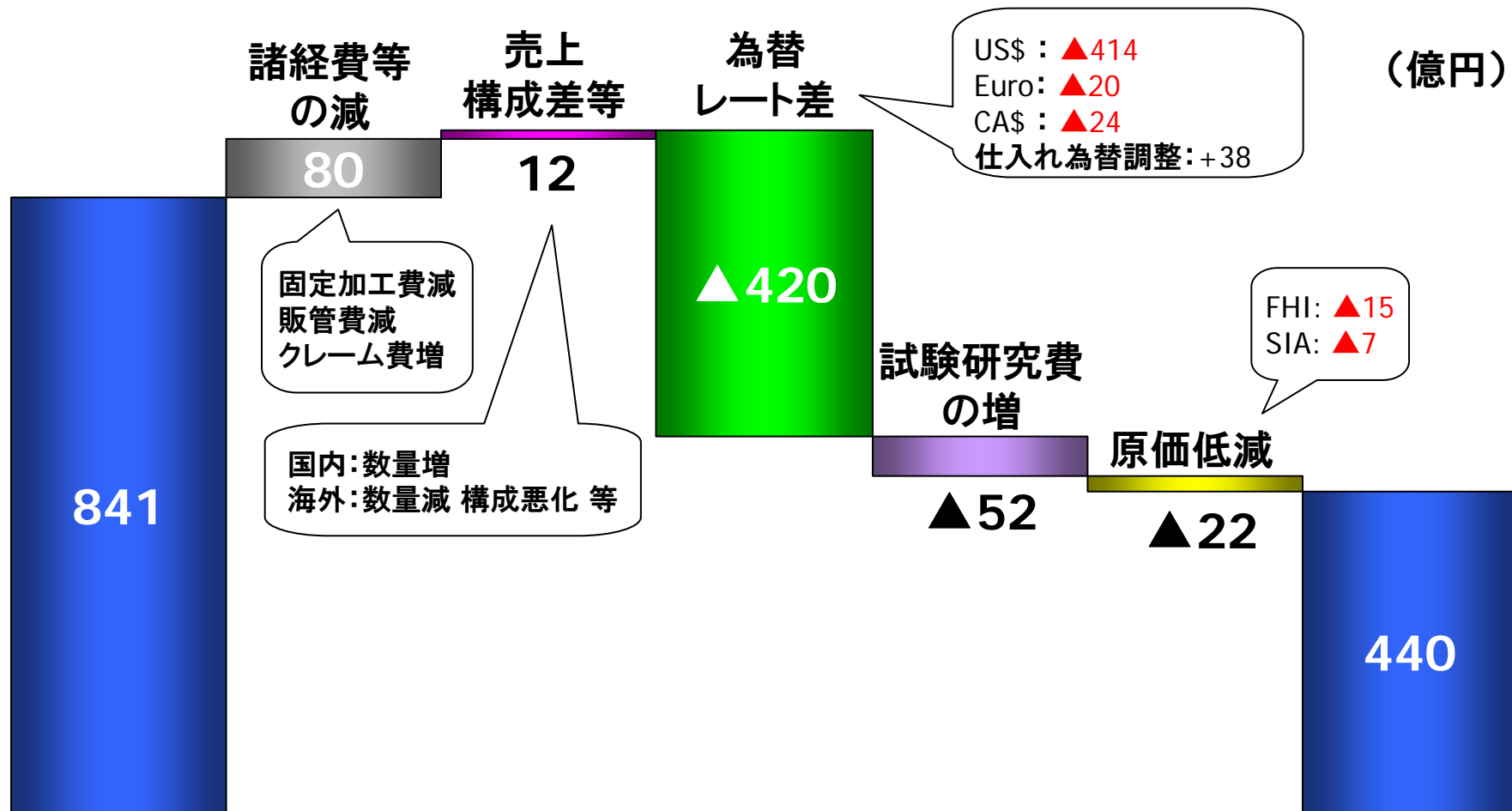
		2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
	登録車	68.1	80.2	+12.0
	軽自動車	90.0	92.2	+2.2
国内合計		158.1	172.3	+14.2
	アメリカ	279.0	280.4	+1.4
	カナダ	28.1	28.2	+0.2
	ロシア	11.3	15.9	+4.5
	欧州	48.2	39.1	▲9.2
	豪州	41.2	36.9	▲4.2
	中国	62.4	48.3	▲14.1
	その他	28.7	18.7	▲10.0
海外合計		498.9	467.5	▲31.3
合計		657.0	639.9	▲17.1

通期 連結業績

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
売上高	15,806	15,171	▲635
国内	4,673	4,985	+311
海外	11,132	10,186	▲946
営業利益	841	440	▲402
経常利益	822	373	▲449
税前利益	632	529	▲103
当期純利益	503	385	▲119
単独売上レート	86円/US\$	79円/US\$	▲7円/US\$

通期 連結営業利益増減要因



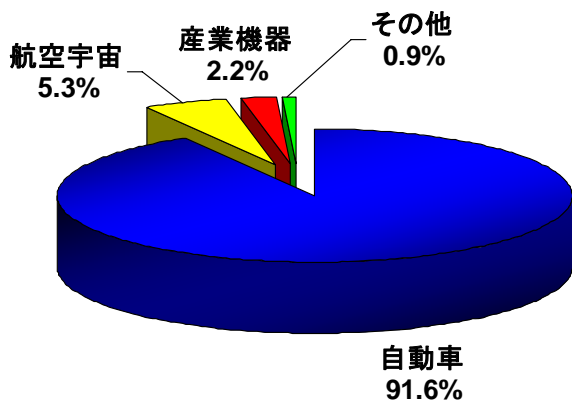
2011年3月期
営業利益

402億円の減益

2012年3月期
営業利益

(億円)

売上高構成比

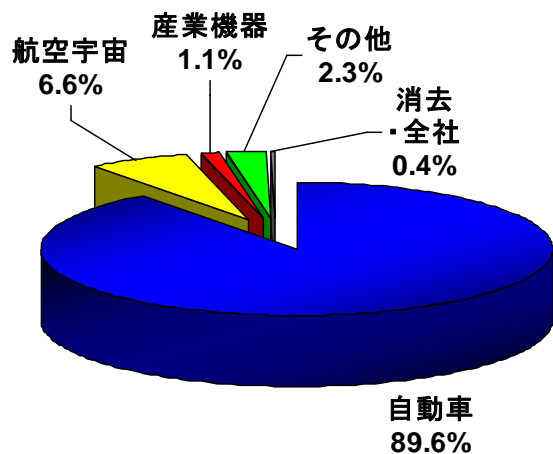


	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
自動車	14,522	13,891	▲631
航空宇宙	828	803	▲26
産業機器	301	336	+36
その他	155	142	▲13
計	15,806	15,171	▲635

通期 連結事業別セグメント利益

(億円)

セグメント利益構成比



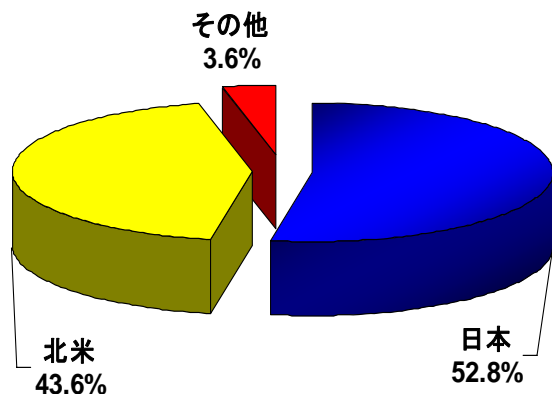
	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
自動車	804	394	▲410
航空宇宙	23	29	+6
産業機器	▲1	5	+6
その他	15	10	▲4
消去又は全社	1	2	+1
計	841	440	▲402

<ご参考> 通期 連結所在地別売上高

(億円)

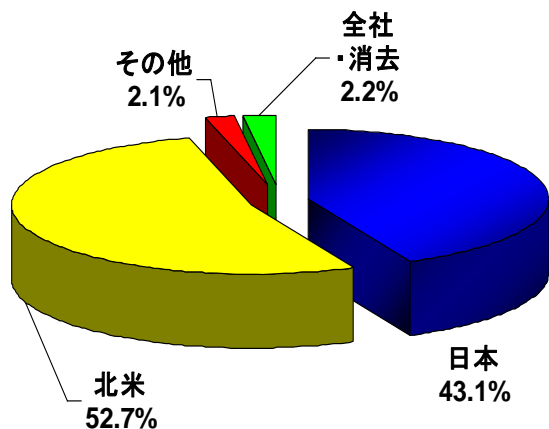
	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
日本	8,426	8,006	▲421
北米	6,803	6,613	▲190
その他	577	553	▲24
計	15,806	15,171	▲635

売上高構成比



(億円)

セグメント利益構成比



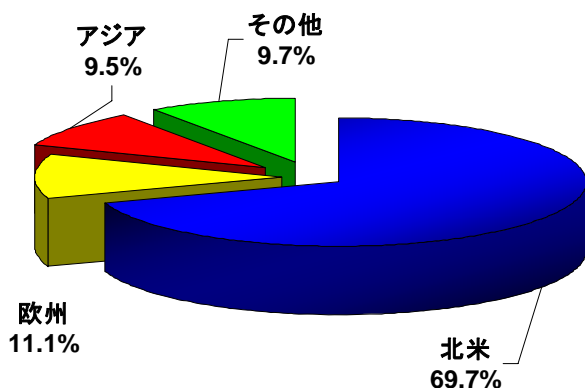
	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
日本	654	189	▲465
北米	231	231	+1
その他	5	9	+4
消去又は全社	▲49	10	+58
計	841	440	▲402

<ご参考> 通期 海外売上高

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
北米	7,258	7,104	▲153
欧州	1,263	1,128	▲135
アジア	1,389	967	▲421
その他	1,223	986	▲236
計	11,132	10,186	▲946

売上高構成比



米国子会社業績

(million US\$)

SOA	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
売上高	6,758	6,923	165
営業利益	116	105	▲11
当期純利益	83	74	▲9
小売販売台数(千台)	272.5	279.2	6.7
SIA	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
売上高	3,748	3,845	+97
営業利益	94	82	▲12
当期純利益	57	51	▲6
スバル生産台数(千台)	164.8	170.6	+5.8

通期 営業外収支の主要要因

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
営業外収益	74	69	▲5
受取利息および配当金	19	21	+1
持分法による投資利益	26	8	▲18
営業外費用	93	136	+43
支払利息	45	38	▲7
営業外収支	▲19	▲67	▲48
内、金融収支	▲26	▲17	+9
内、為替影響	▲4	▲28	▲24
デリバティブ 関連評価損益(ネット)	6	▲51	▲57
為替差損益(ネット)	▲10	23	+33

特別利益・損失の主要要因

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
特別利益	28	330	+302
固定資産売却益	9	287	+278
その他	20	44	+24
特別損失	219	174	▲44
固定資産除売却損	15	18	+3
減損損失	15	1	▲14
災害による損失	74	73	▲1
投資有価証券売却損	2	2	+0
投資有価証券評価損	4	4	▲0
過年度損益修正損	61	-	▲61
事業譲渡損失引当金繰入額	-	42	+42
その他	48	35	▲13
特別損益合計	▲190	156	+346

連結貸借対照表

(億円)

	2011年3月末	2012年3月末	増減
総資産	11,883	13,525	+1,642
流動資産	6,103	7,625	+1,522
固定資産	5,780	5,900	+120
有利子負債	3,306	3,410	+104
純資産合計	4,140	4,516	+376
利益剰余金	1,569	1,885	+316
自己資本	4,127	4,503	+376
自己資本比率	34.7%	33.3%	▲1.4%
D/Eレシオ	0.80	0.76	▲0.04

通期 連結キャッシュフロー

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
営業活動CF	1,382	549	▲833
投資活動CF	▲511	▲266	+245
フリーCF	871	283	▲588
財務活動CF	▲394	26	+420
換算差額	▲115	▲3	+111
手元資金増減	362	305	▲57
手元資金合計	2,277	2,581	+304

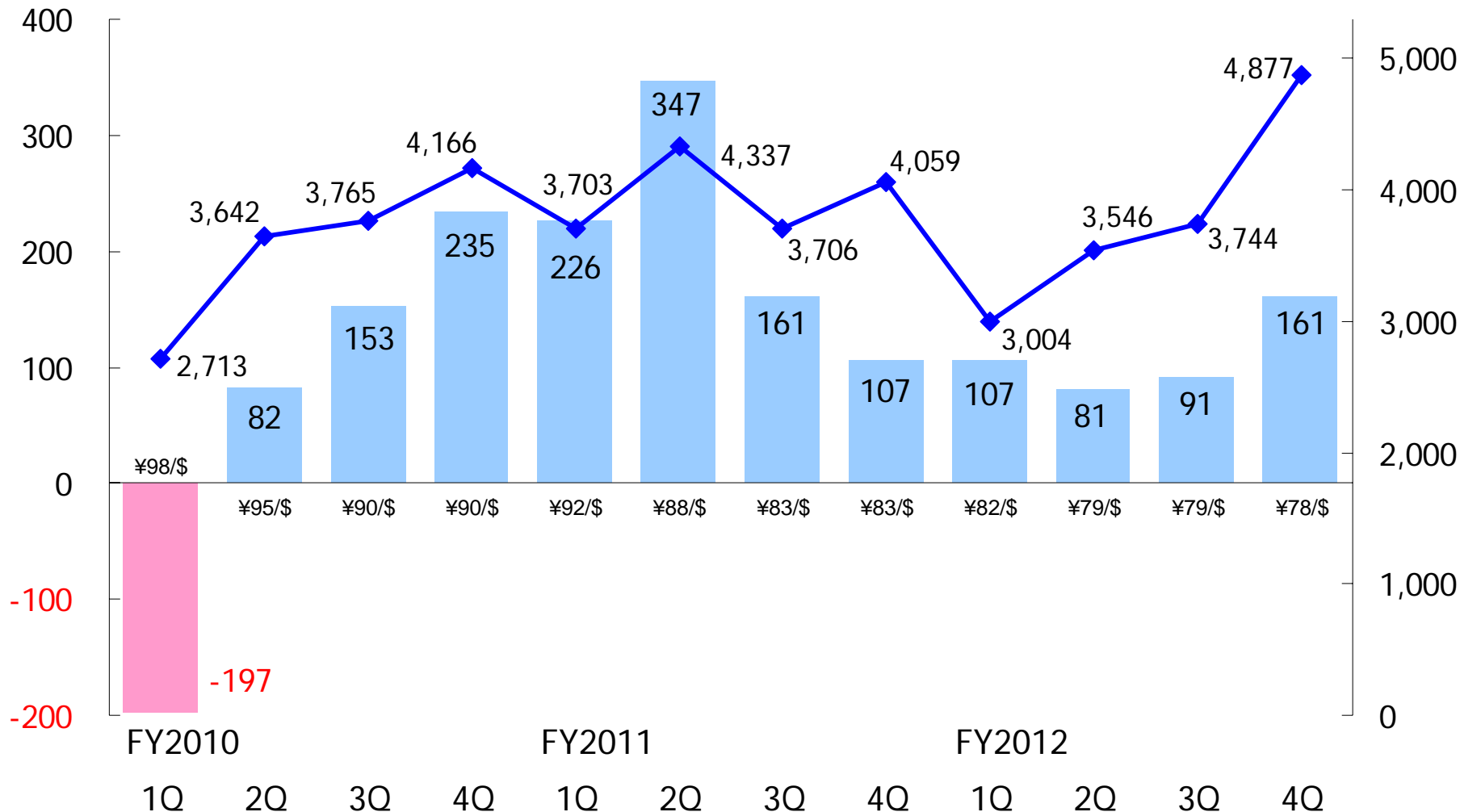
<ご参考> 売上高・営業利益推移

営業利益

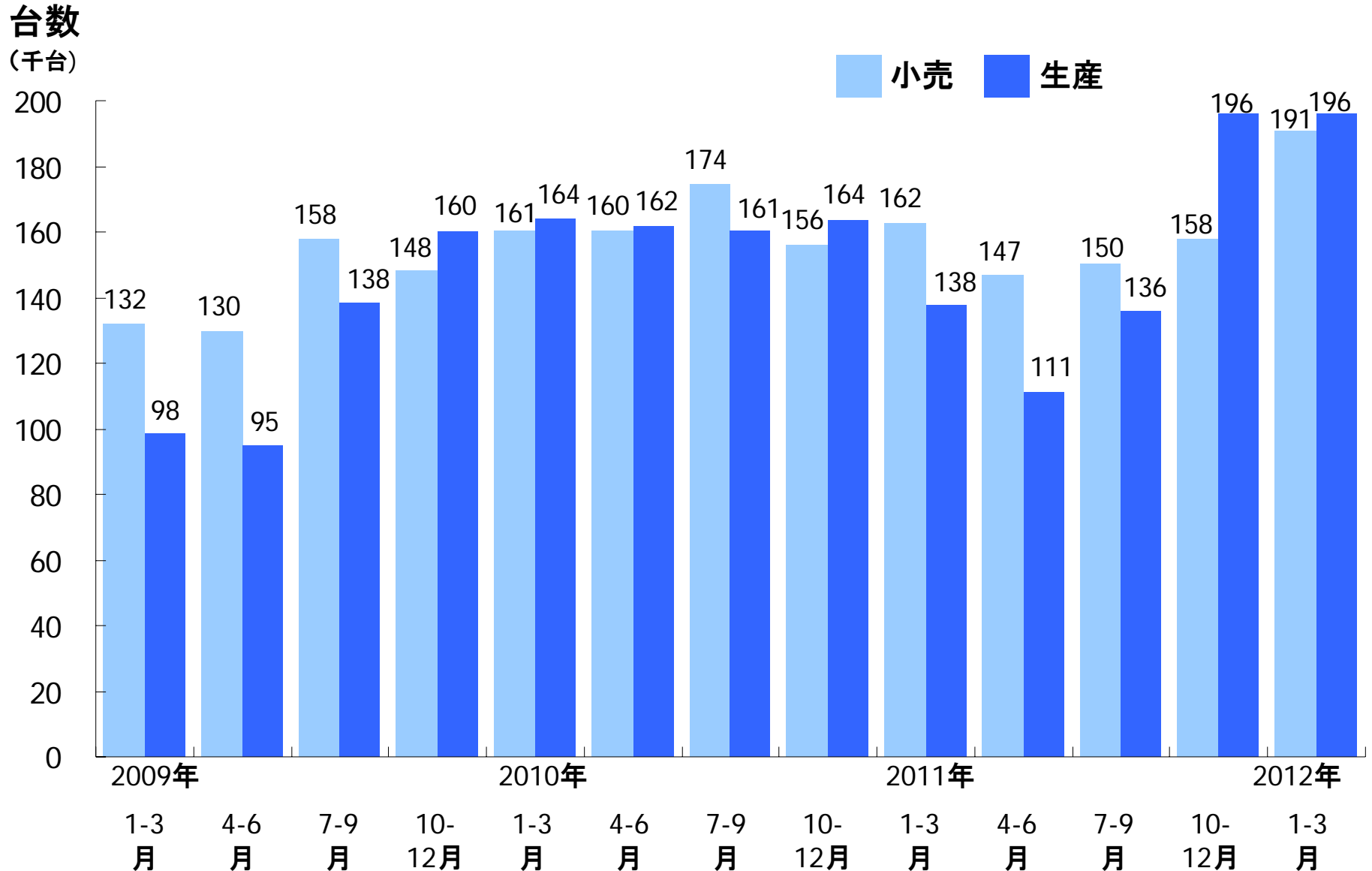
(棒/億円)

売上高

(折線/億円)



<ご参考> 生産・小売台数推移



※生産台数にはトヨタ86を含む。

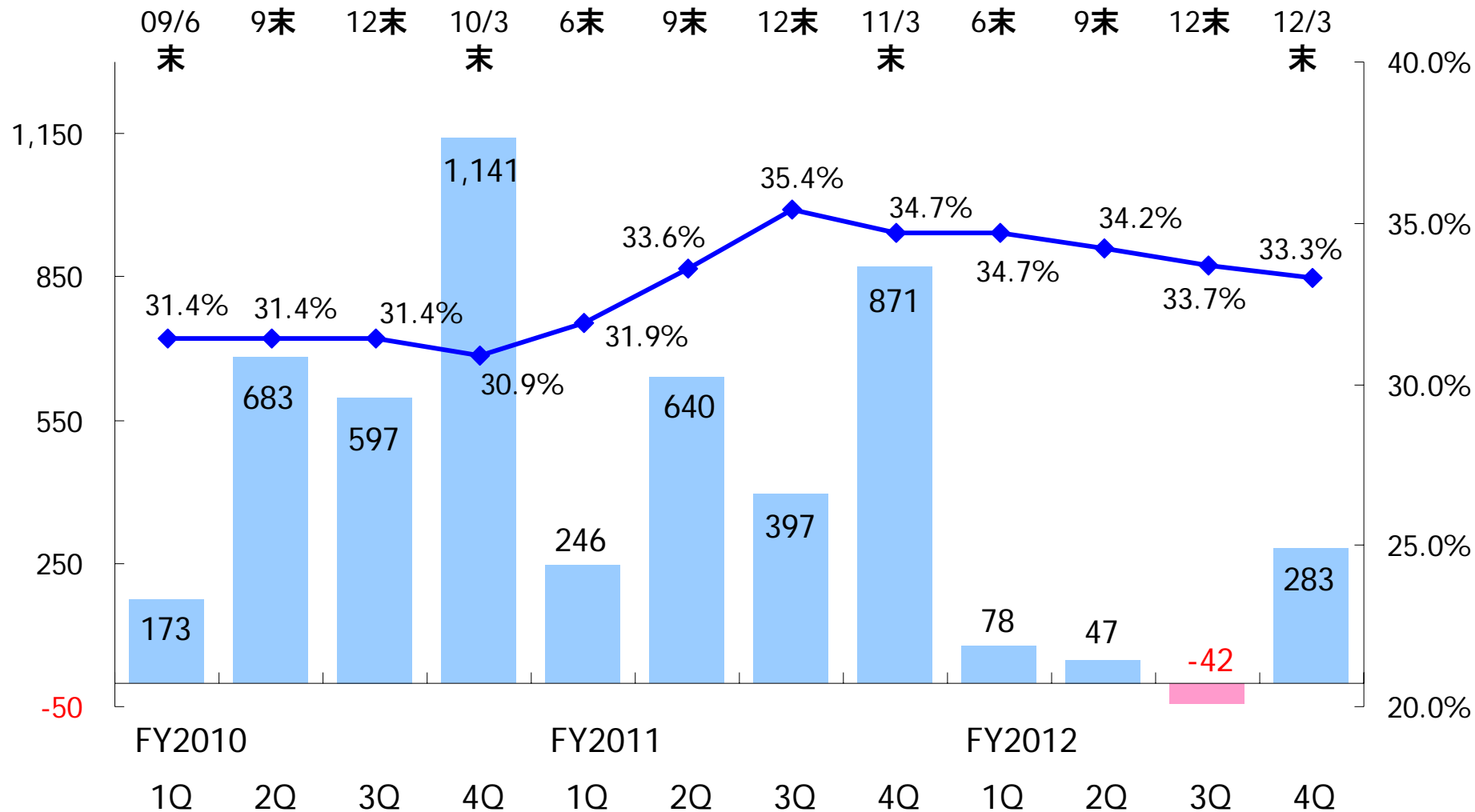
<ご参考> FCF・自己資本比率推移

FCF

(棒/億円)

自己資本比率

(折線)



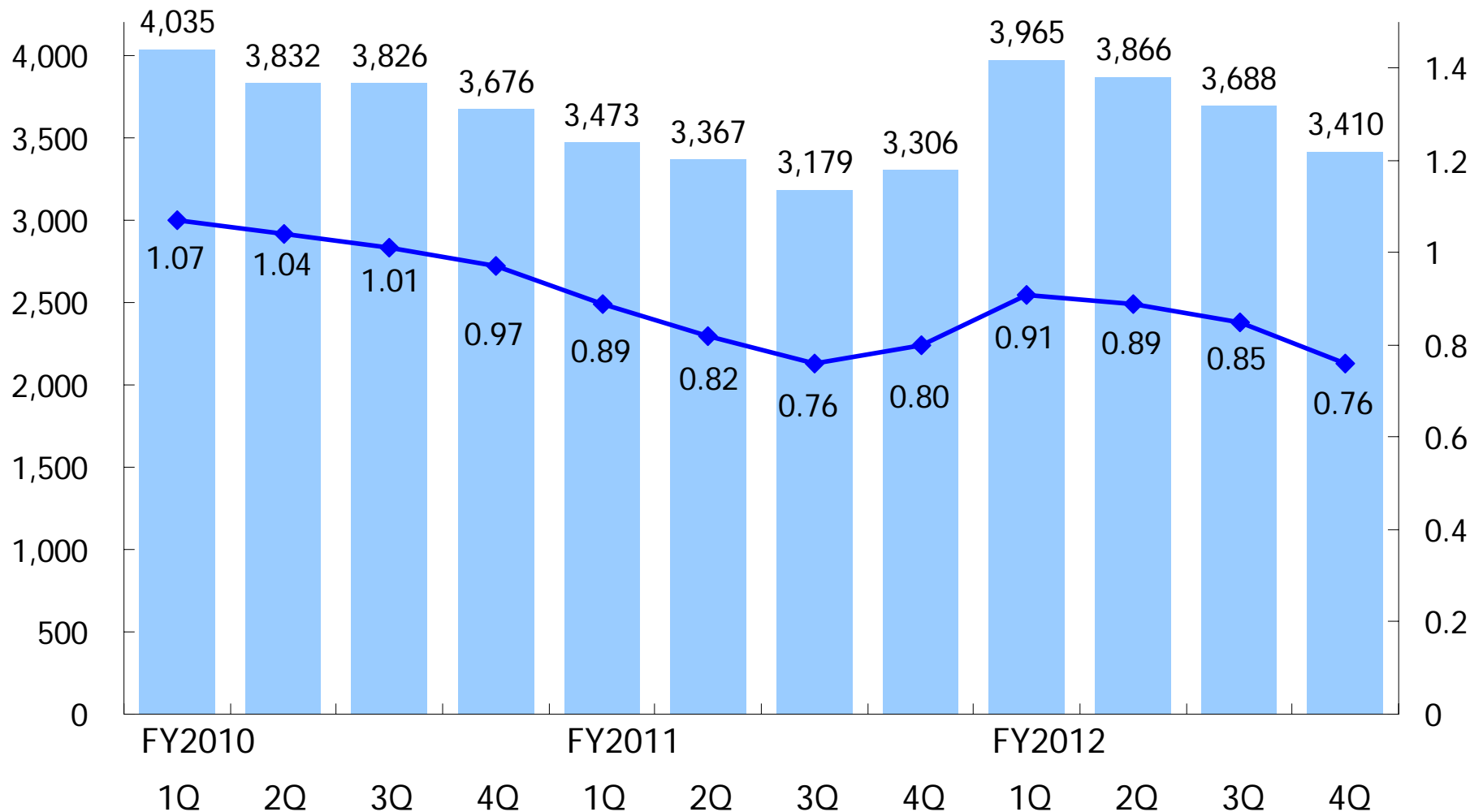
<ご参考> 有利子負債・D/Eレシオ推移

有利子負債

(棒/億円)

D/Eレシオ

(折線)



<ご参考> 単独販売台数

(千台)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績	増減
国内生産	458.8	468.0	+9.2
国内売上	163.4	180.0	+16.6
登録車	70.7	83.6	+12.9
軽自動車	92.8	96.5	+3.7
輸出台数	330.7	315.0	▲15.7
海外生産用部品	163.5	175.3	+11.8
単独売上合計	657.6	670.3	+12.7

※国内生産台数にはトヨタ86を含む。

<ご参考> 第4四半期 連結完成車販売台数

(千台)

		2011年3月期 4Q実績	2012年3月期 4Q実績	増減
	登録車	18.4	28.3	+9.9
	軽自動車	21.5	30.3	+8.7
国内合計		39.9	58.6	+18.6
	アメリカ	75.1	91.7	+16.7
	カナダ	5.1	9.5	+4.3
	ロシア	4.0	4.8	+0.8
	欧州	12.3	14.8	+2.5
	豪州	8.4	12.8	+4.4
	中国	17.2	10.7	▲6.5
	その他	6.9	5.1	▲1.9
海外合計		129.0	149.4	+20.4
合計		169.0	208.0	+39.0

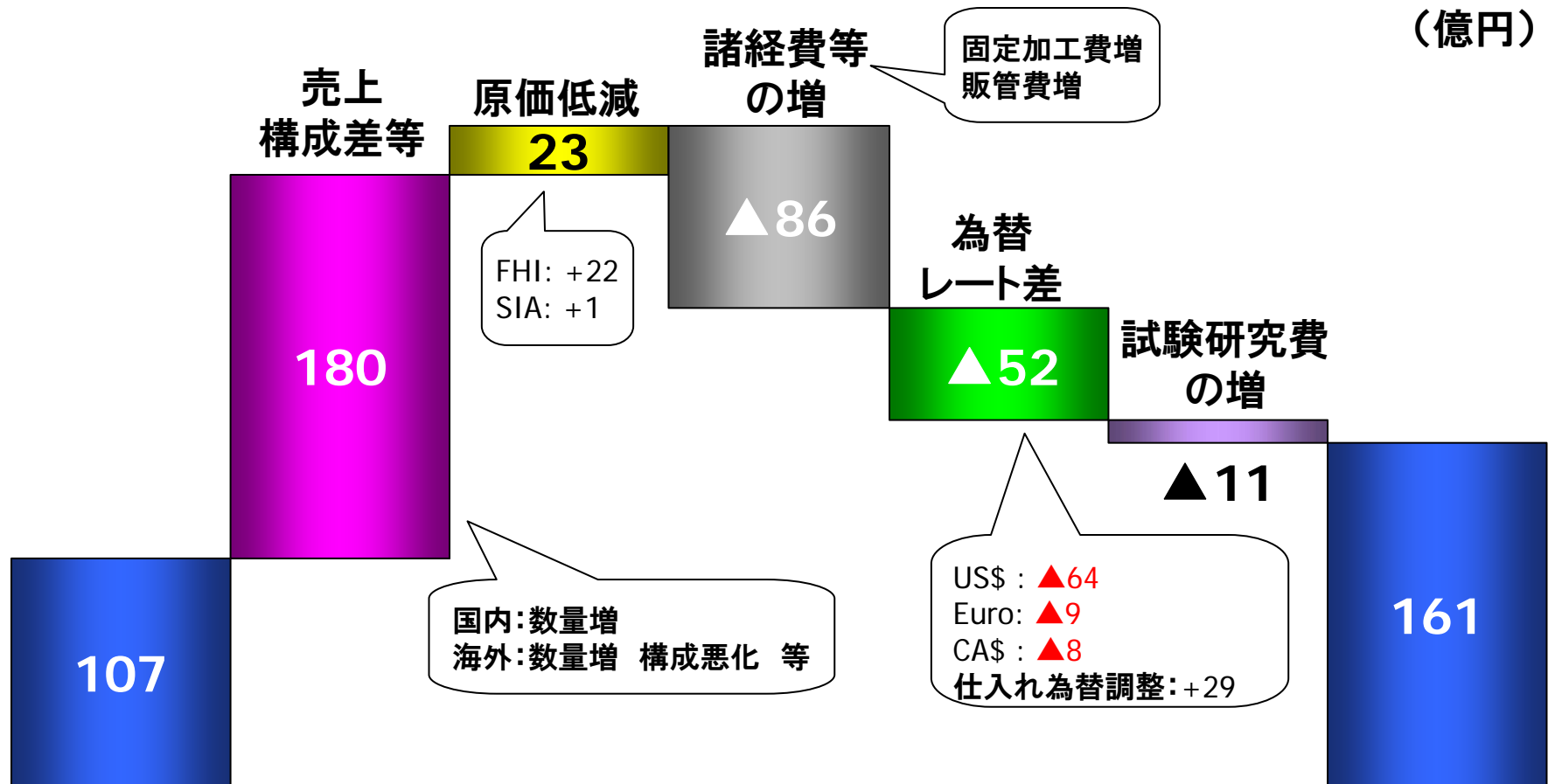
<ご参考> 第4四半期 連結業績

(億円)

	2011年3月期 4Q実績	2012年3月期 4Q実績	増減
売上高	4,059	4,877	+818
国内	1,175	1,610	+435
海外	2,884	3,267	+383
営業利益	107	161	+55
経常利益	74	86	+11
税前利益(損失)	▲91	58	+149
当期純利益(損失)	▲81	17	+98
単独売上レート	83円/US\$	78円/US\$	▲5円/US\$

第4四半期 連結営業利益増減要因

(億円)



2011年3月期
4Q
営業利益

54億円の増益

2012年3月期
4Q
営業利益

2013年3月期 見通し

通期 連結完成車販売台数計画

(千台)

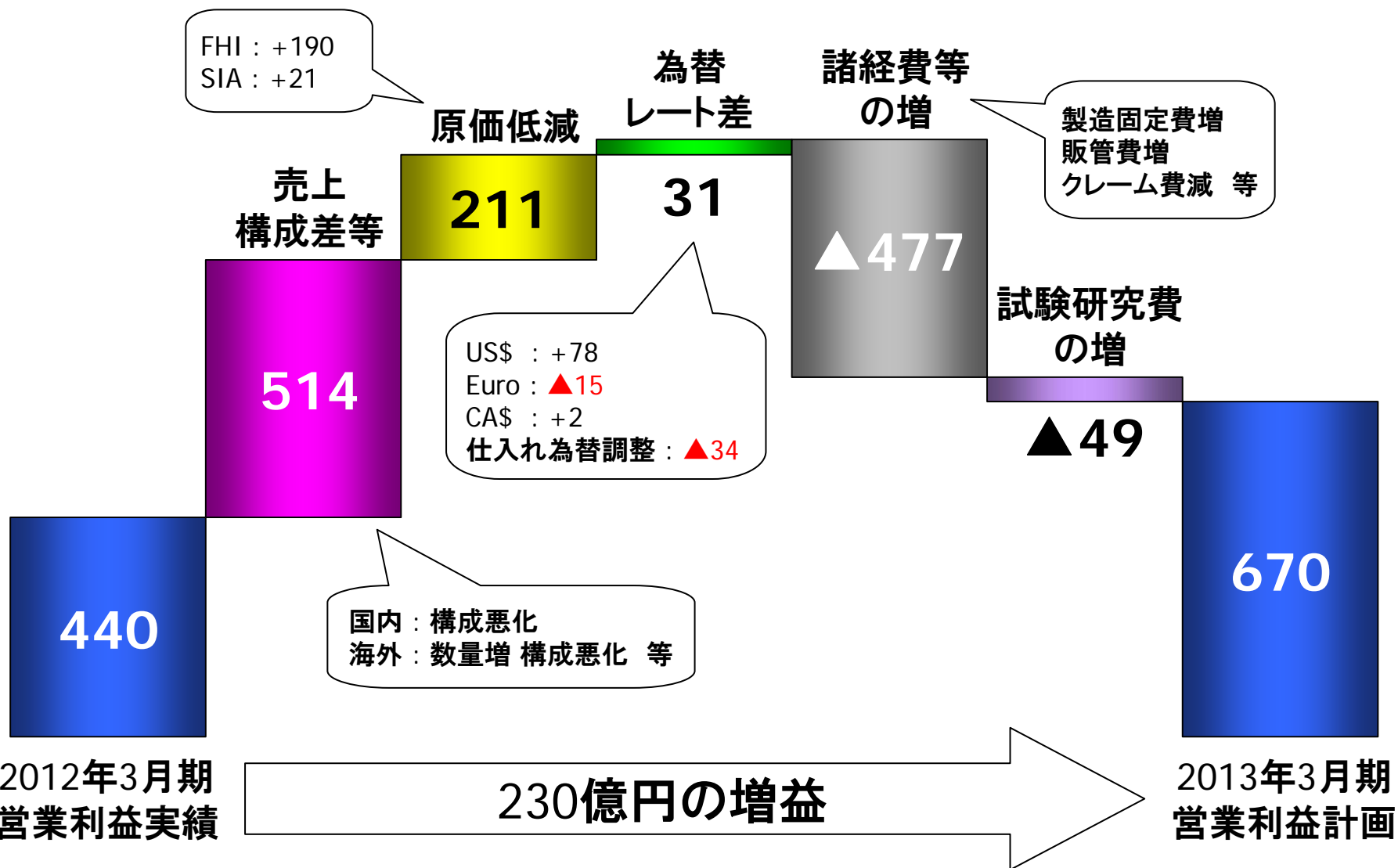
	2012年3月期 実績	2013年3月期 計画	増減
登録車	80.2	94.9	+14.7
軽自動車	92.2	50.5	▲41.6
国内合計	172.3	145.4	▲26.9
アメリカ	280.4	324.0	+43.7
カナダ	28.2	31.7	+3.5
ロシア	15.9	23.3	+7.5
欧州	39.1	59.2	+20.1
豪州	36.9	43.9	+7.0
中国	48.3	62.0	+13.7
その他	18.7	31.2	+12.5
海外合計	467.5	575.4	+107.9
合計	639.9	720.8	+81.0

(億円)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 計画	増減
売上高	15,171	18,600	+3,429
国内	4,985	6,278	+1,293
海外	10,186	12,322	+2,136
営業利益	440	670	+230
経常利益	373	630	+257
税前利益	529	600	+71
当期純利益	385	480	+95
単独売上レート	79円/US\$	80円/US\$	+1円/US\$

通期 連結営業利益増減要因

(億円)



米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA	2012年3月期 実績	2013年3月期 計画	増減
売上高	6,923	7,903	980
営業利益	105	105	0
当期純利益	74	67	▲7
小売販売台数(千台)	279.2	320.0	40.8
SIA	2012年3月期 実績	2013年3月期 計画	増減
売上高	3,845	4,002	+157
営業利益	82	83	+1
当期純利益	51	49	▲2
スバル生産台数(千台)	170.6	172.1	+1.5

<ご参考> 設備投資・減価償却費・試験研究費

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 実績(a)	2013年3月期 計画 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	431	543	720	+177
減価償却費	498	537	600	+63
試験研究費	429	481	530	+49
有利子負債	3,306	3,410	3,300	▲110

<ご参考> 上期 連結完成車販売台数計画

(千台)

		2012年3月期 上期実績	2013年3月期 上期計画	増減
	登録車	35.9	47.4	+11.5
	軽自動車	36.7	27.8	▲8.9
国内合計		72.6	75.2	+2.6
	アメリカ	113.5	164.6	+51.1
	カナダ	14.7	15.1	+0.4
	ロシア	5.6	12.5	+7.0
	欧州	14.6	27.3	+12.8
	豪州	16.4	21.4	+5.0
	中国	18.9	28.1	+9.2
	その他	9.7	11.8	+2.1
海外合計		193.3	280.8	+87.4
合計		265.9	355.9	+90.0

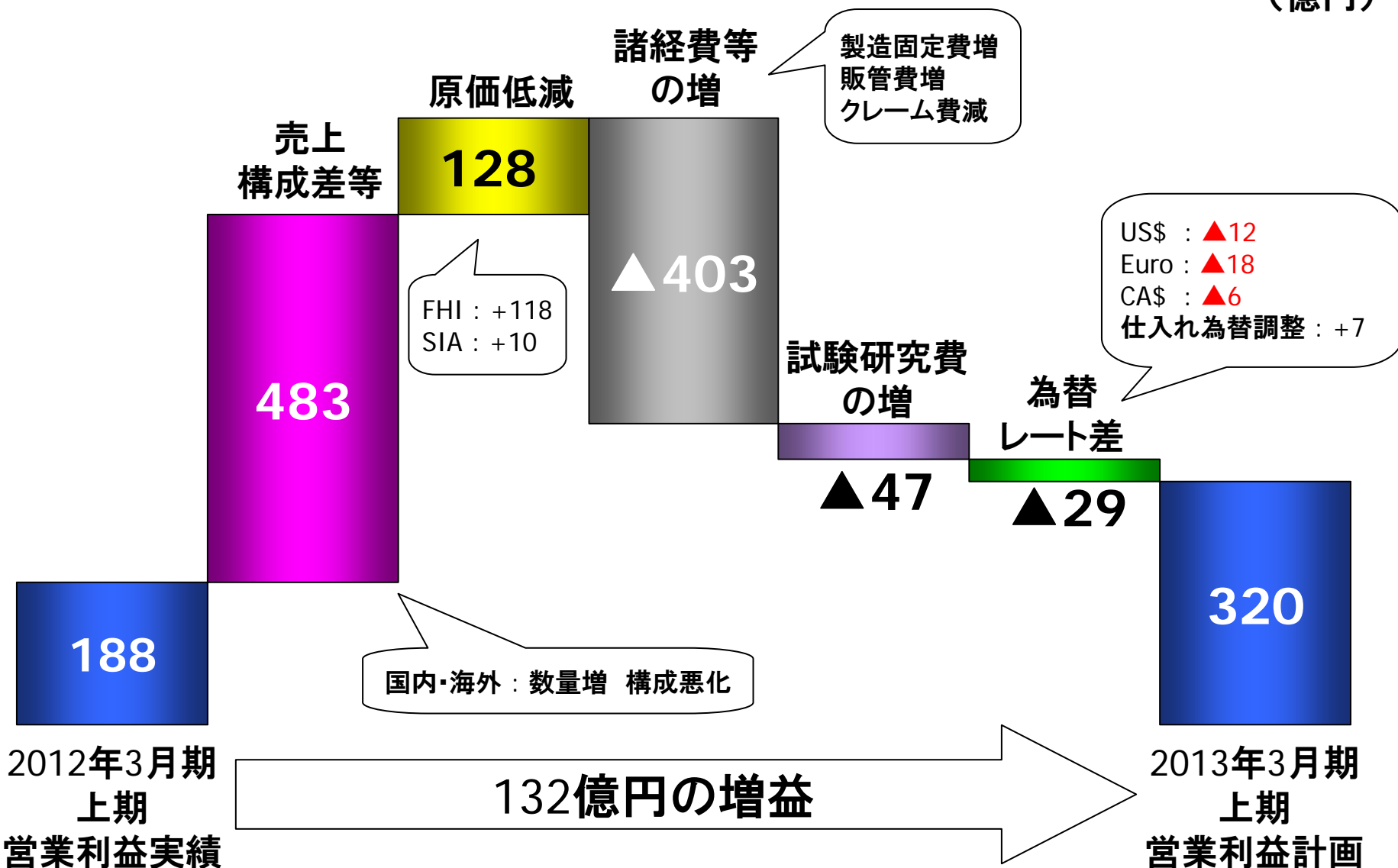
<ご参考> 上期 連結業績計画

(億円)

	2012年3月期 上期実績	2013年3月期 上期計画	増減
売上高	6,550	9,100	+2,550
国内	2,245	3,129	+884
海外	4,305	5,971	+1,666
営業利益	188	320	+132
経常利益	216	300	+84
税前利益	402	290	▲112
当期純利益	328	230	▲98
単独売上レート	80円/US\$	80円/US\$	▲0円/US\$

<ご参考> 上期 連結営業利益増減要因

(億円)



<ご参考> 下期 連結完成車販売台数計画

(千台)

	2012年3月期 下期実績	2013年3月期 下期計画	増減
登録車	44.3	47.5	+3.2
軽自動車	55.5	22.7	▲32.7
国内合計	99.8	70.2	▲29.5
アメリカ	166.8	159.4	▲7.4
カナダ	13.6	16.6	+3.1
ロシア	10.3	10.8	+0.5
欧州	24.5	31.8	+7.3
豪州	20.6	22.6	+2.0
中国	29.4	34.0	+4.6
その他	9.0	19.5	+10.5
海外合計	274.2	294.7	+20.5
合計	373.9	364.9	▲9.1

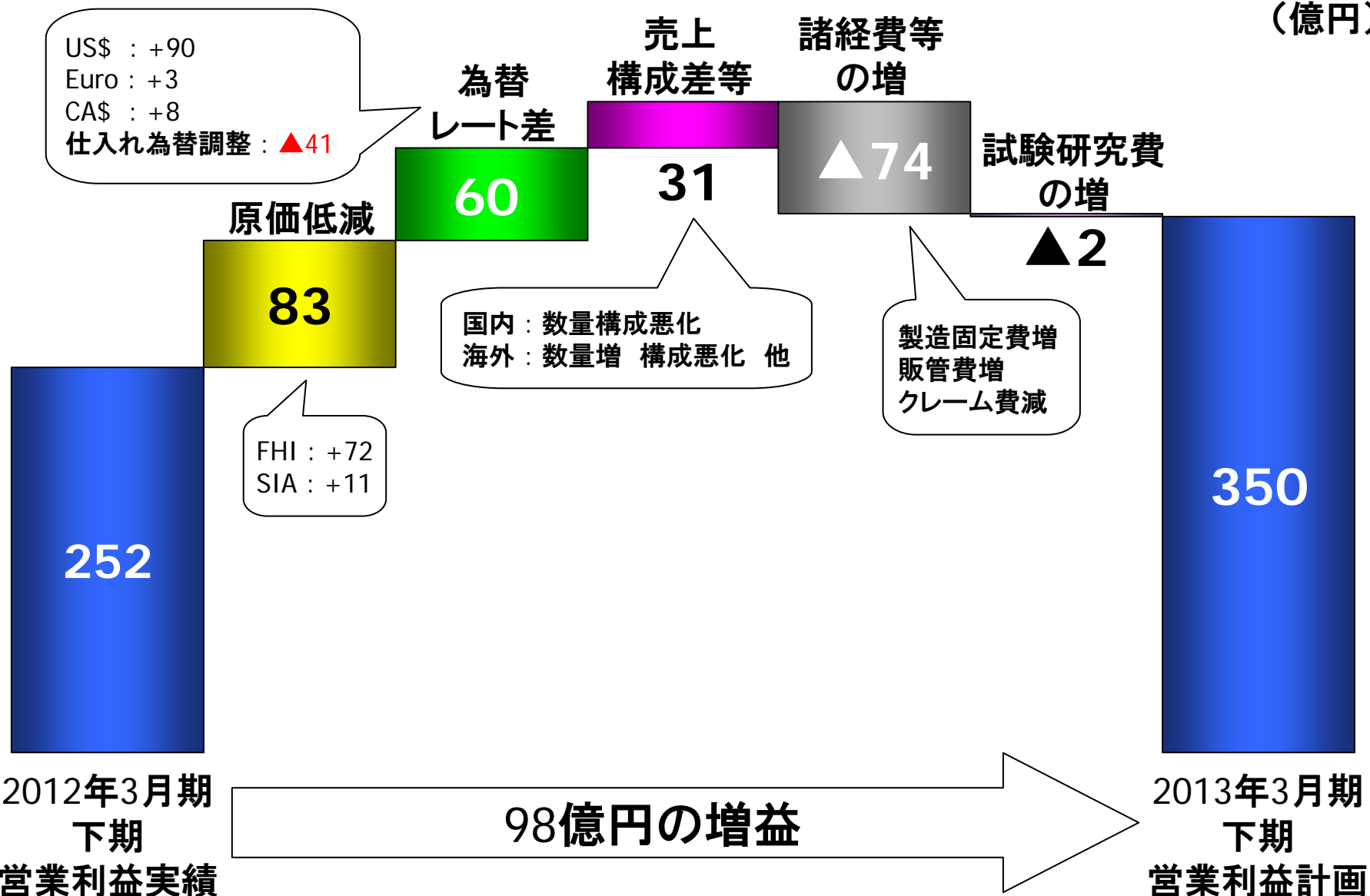
<ご参考> 下期 連結業績計画

(億円)

	2012年3月期 下期実績	2013年3月期 下期計画	増減
売上高	8,621	9,500	+879
国内	2,740	3,149	+409
海外	5,881	6,351	+470
営業利益	252	350	+98
経常利益	157	330	+173
税前利益	127	310	+183
当期純利益	57	250	+193
単独売上レート	77円/US\$	80円/US\$	+3円/US\$

<ご参考> 下期 連結営業利益増減要因

(億円)



2012年3月期
下期
営業利益実績

2013年3月期
下期
営業利益計画

＜ご参考＞ 3Q時計画との差異

<ご参考> 通期 連結完成車販売台数計画 3Q時計画 VS 実績

(千台)

	2012年3月期 3Q時計画	2012年3月期 実績	増減
登録車	74.1	80.2	+6.1
軽自動車	92.9	92.2	▲0.7
国内合計	167.0	172.3	+5.3
アメリカ	280.6	280.4	▲0.2
カナダ	28.2	28.2	±0
ロシア	16.1	15.9	▲0.3
欧州	38.0	39.1	+1.1
豪州	37.2	36.9	▲0.3
中国	55.2	48.3	▲6.9
その他	18.5	18.7	+0.3
海外合計	473.9	467.5	▲6.3
合計	640.9	639.9	▲1.0

<ご参考> 通期 連結業績計画 3Q時計画 VS 実績

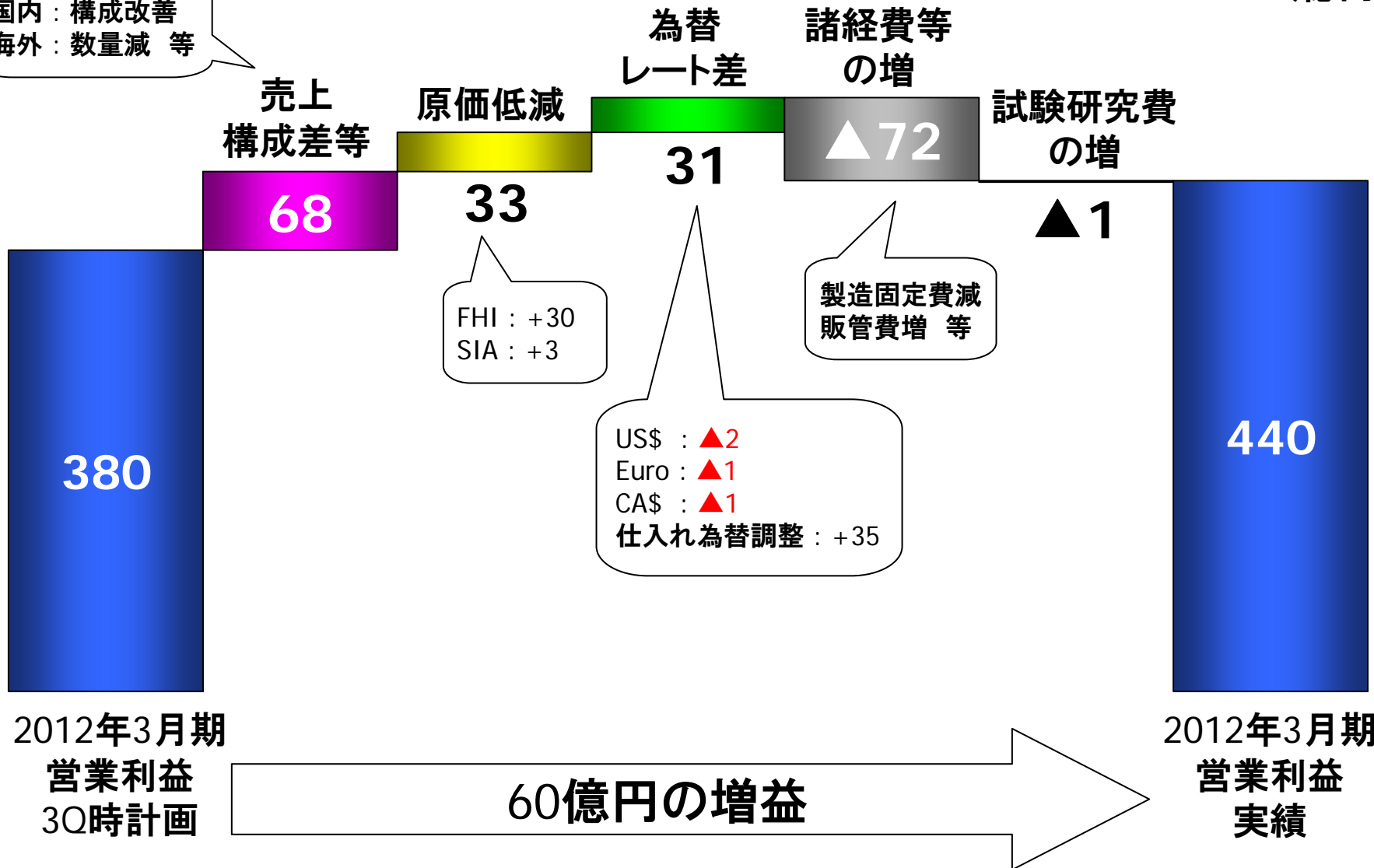
(億円)

	2012年3月期 3Q時計画	2012年3月期 実績	増減
売上高	15,000	15,171	+171
国内	4,750	4,985	+235
海外	10,250	10,186	▲64
営業利益	380	440	+60
経常利益	370	373	+3
税前利益	530	529	▲1
当期純利益	410	385	▲25
単独売上レート	78円/\$	79円/US\$	+0円/\$

<ご参考> 通期 連結営業利益増減要因 3Q時計画 VS 実績

(億円)

国内：構成改善
海外：数量減 等





Thank you !