



SUBARU

2011年3月期第3四半期 決算説明 富士重工業株式会社

2011年2月4日

決算の概要

第3四半期累計 連結完成車販売台数

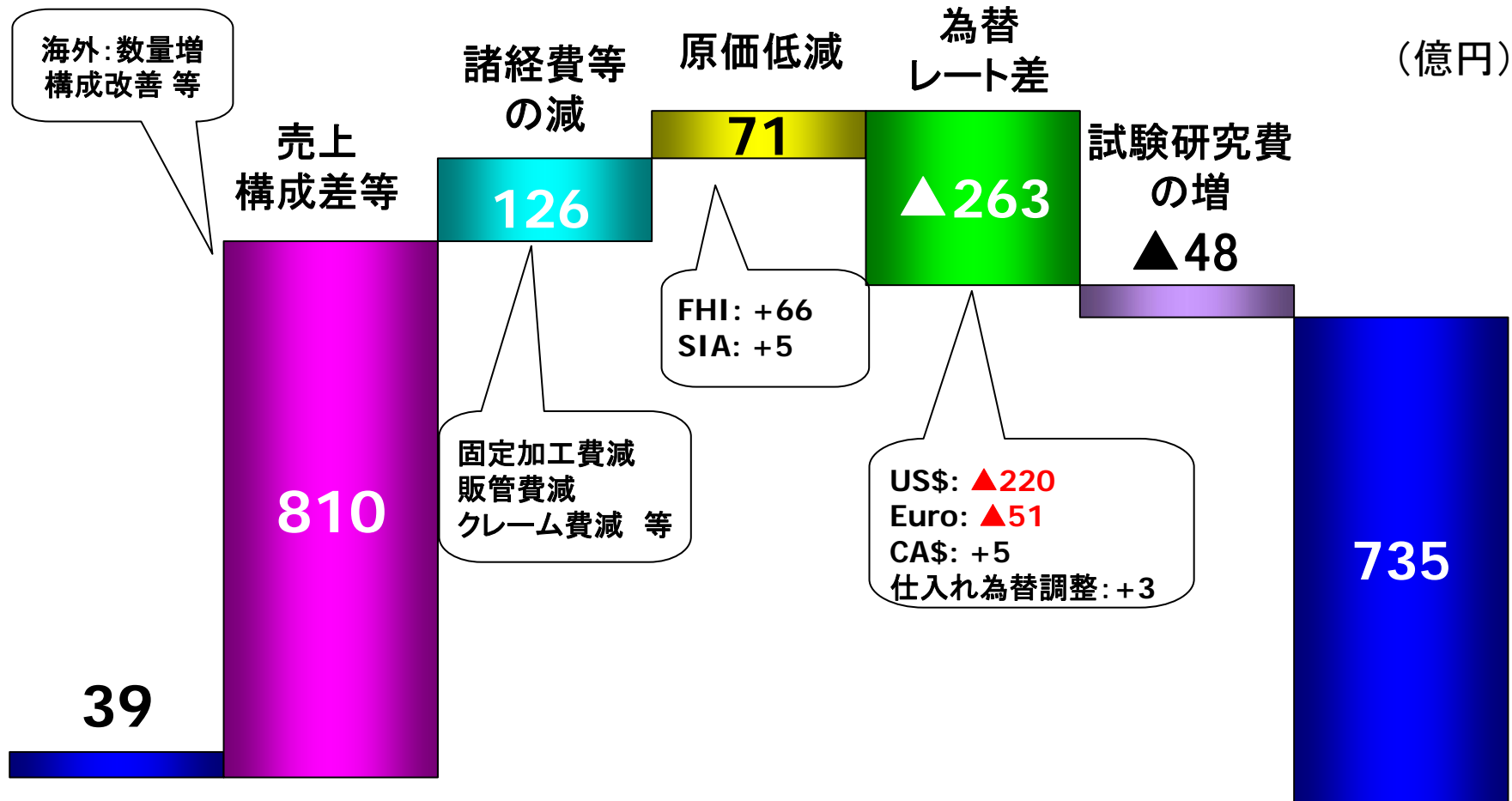
(千台)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
登録車	50.1	49.7	▲0.4
軽自動車	68.8	68.4	▲0.3
国内合計	118.9	118.2	▲0.7
アメリカ	160.8	203.9	+43.1
カナダ	17.7	22.9	+5.2
ロシア	0.5	7.3	+6.8
欧州	27.1	36.0	+8.9
豪州	24.8	32.7	+7.9
中国	34.8	45.2	+10.4
その他	12.7	21.8	+9.1
海外合計	278.4	369.8	+91.4
合計	397.3	488.0	+90.7

(億円)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	10,121	11,746	+1,626
国内	3,624	3,498	▲125
海外	6,497	8,248	+1,751
営業利益	39	735	+696
経常利益	18	748	+730
税前利益	▲44	723	+766
当期純利益	▲152	584	+736
単独売上レート	94円/\$	87円/\$	▲7円/\$

第3四半期累計 連結営業利益増減要因



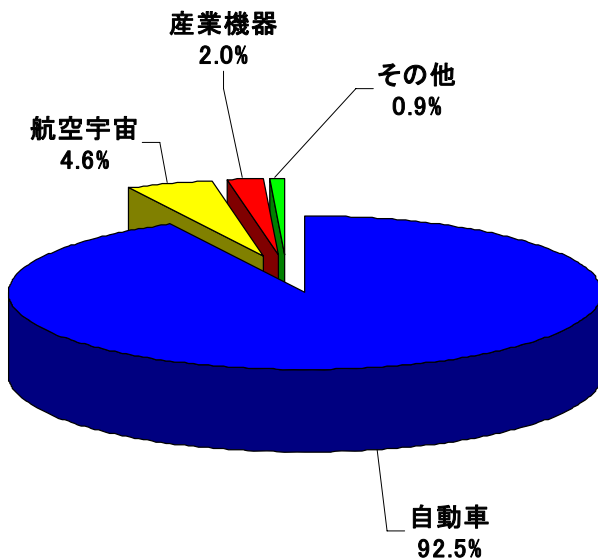
2010年3月期
第3四半期累計
営業利益

696億円の増益

2011年3月期
第3四半期累計
営業利益

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
自動車	9,218	10,863	+1,645
航空宇宙	637	542	▲94
産業機器	175	229	+54
その他	91	111	+20
計	10,121	11,746	+1,626

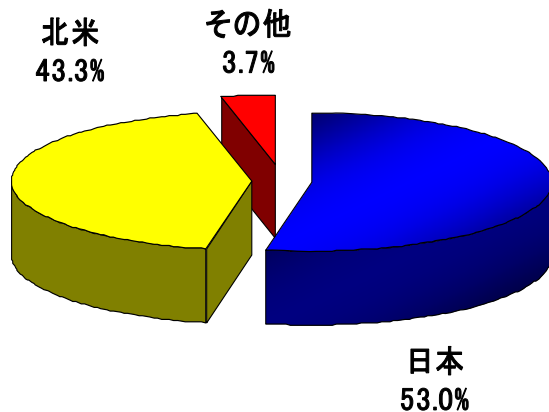
第3四半期累計 連結事業別営業利益

(億円)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
自動車	13	719	+706
航空宇宙	21	▲3	▲24
産業機器	▲20	1	+21
その他	17	18	+1
消去又は全社	8	0	▲8
計	39	735	+696

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
日本	5,711	6,226	+515
北米	4,166	5,090	+924
その他	244	430	+187
計	10,121	11,746	+1,626

第3四半期累計 連結所在地別営業利益

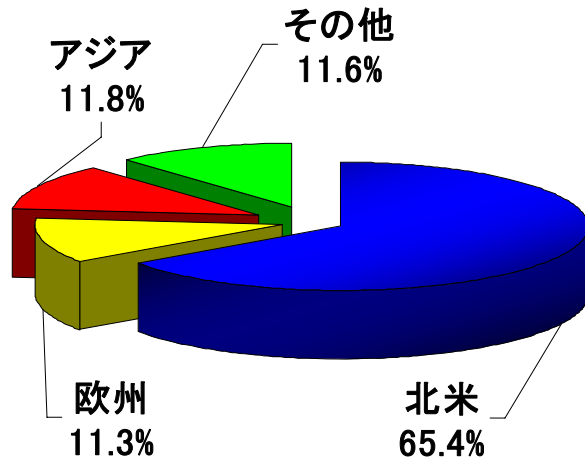
(億円)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
日本	▲121	517	+638
北米	225	295	+70
その他	2	4	+3
消去又は全社	▲67	▲82	▲15
計	39	735	+696

＜ご参考＞ 第3四半期累計 海外売上高

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
北米	4,485	5,394	+909
欧州	608	930	+322
アジア	712	969	+258
その他	693	955	+262
計	6,497	8,248	+1,751

(million US\$)

SOA	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	\$3,779	\$4,928	+1,149
営業利益	185	183	▲2
当期純利益	115	110	▲5
小売販売台数(千台)	174.3	205.4	+31.1
SIA	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	\$1,478	\$2,708	+1,230
営業利益	39	105	+66
当期純利益	22	64	+44
スバル生産台数(千台)	67.0	120.6	+53.6

営業外収支の主要要因

(億円)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
営業外収益	40	98	+58
受取利息および配当金	12	14	+2
持分法による投資利益	12	26	+13
営業外費用	61	85	+24
支払利息	37	36	▲1
営業外収支	▲21	13	+34
内、金融収支	▲25	▲22	+3
内、為替影響	3	16	+13
デリバティブ 関連評価損益(ネット)	0	40	+40
為替差損益(ネット)	2	▲25	▲27

特別利益・損失の主要因

(億円)

	2010年3月期 第3四半期累計実績	2011年3月期 第3四半期累計実績	増減
特別利益	7	20	+13
特別損失	68	45	▲23
固定資産除売却損	20	8	▲12
減損損失	32	8	▲23
過年度損益修正損	-	13	+13
たな卸資産廃棄損	12	-	▲12
資産除去債務会計基準影響	-	4	+4
建替関連損失	-	7	+7
その他	5	4	0
特別損益合計	▲62	▲25	+37

連結貸借対照表

(億円)

	2010年3月末	2010年12月末	増減
総資産	12,314	11,793	▲520
流動資産	6,389	6,084	▲304
固定資産	5,925	5,709	▲216
有利子負債	3,676	3,179	▲497
純資産合計	3,819	4,192	+373
利益剰余金	1,102	1,650	+548
自己資本	3,806	4,179	+373
自己資本比率	30.9%	35.4%	+4.5%
D/Eレシオ	0.97	0.76	▲0.21

(億円)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
営業活動CF	1,079	779	▲299
投資活動CF	▲482	▲383	+99
フリーCF	597	397	▲200
財務活動CF	20	▲524	▲544
換算差額	▲24	▲125	▲100
手元資金増減	592	▲252	▲844
連結範囲変更影響等	2	-	▲2
手元資金合計	1,559	1,663	+103

<ご参考> 単独販売台数

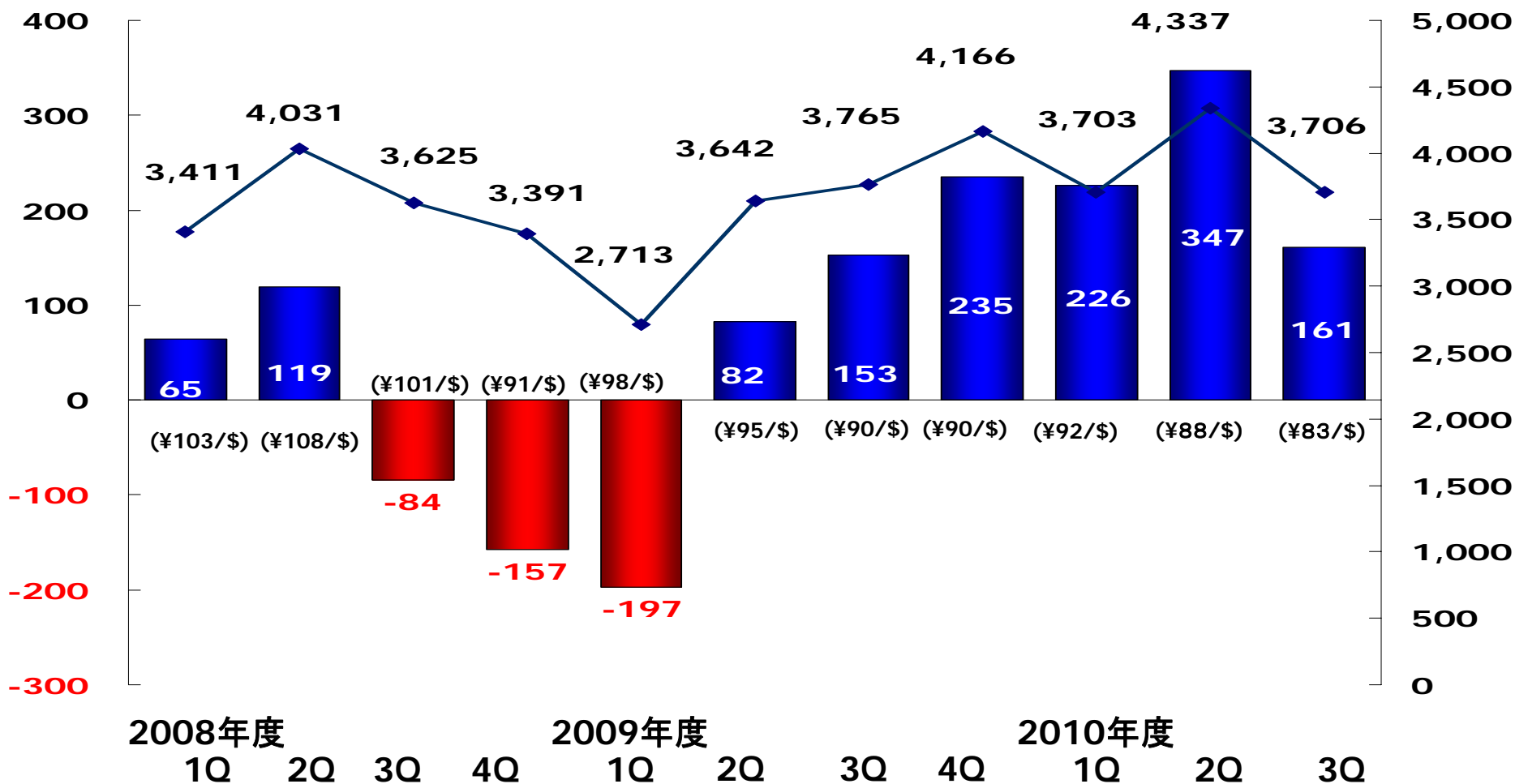
(千台)

	2010年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 3Q累計実績	増減
国内生産	326.1	365.3	+39.2
国内売上	125.9	125.1	▲0.8
登録車	55.0	53.9	▲1.1
軽自動車	70.9	71.2	+0.3
輸出台数	201.9	251.3	+49.3
海外生産用部品	76.3	127.2	+50.9
単独売上合計	404.2	503.6	+99.4

<ご参考> 売上高・営業利益推移

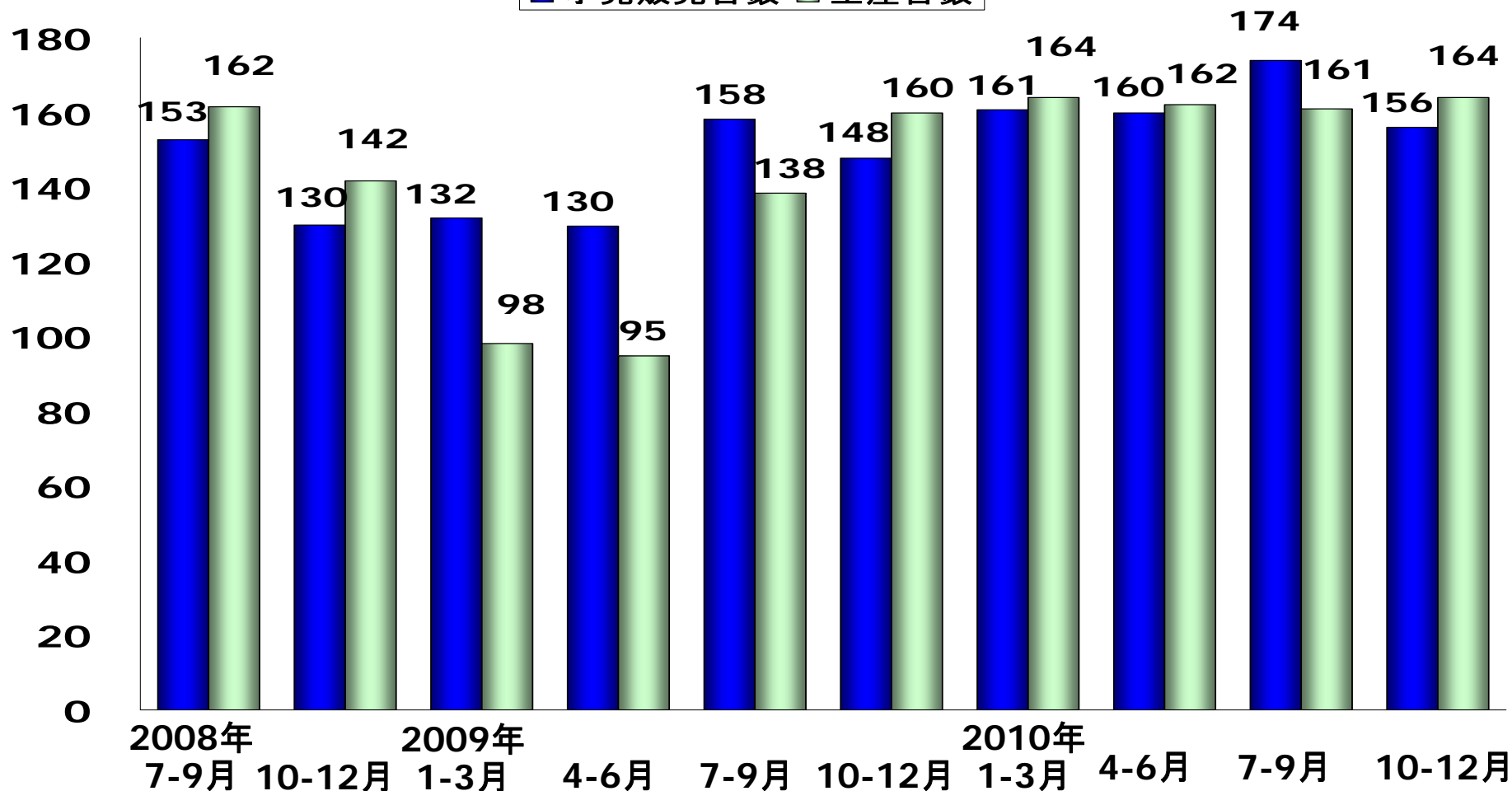
営業利益
(億円)

売上高
(億円)

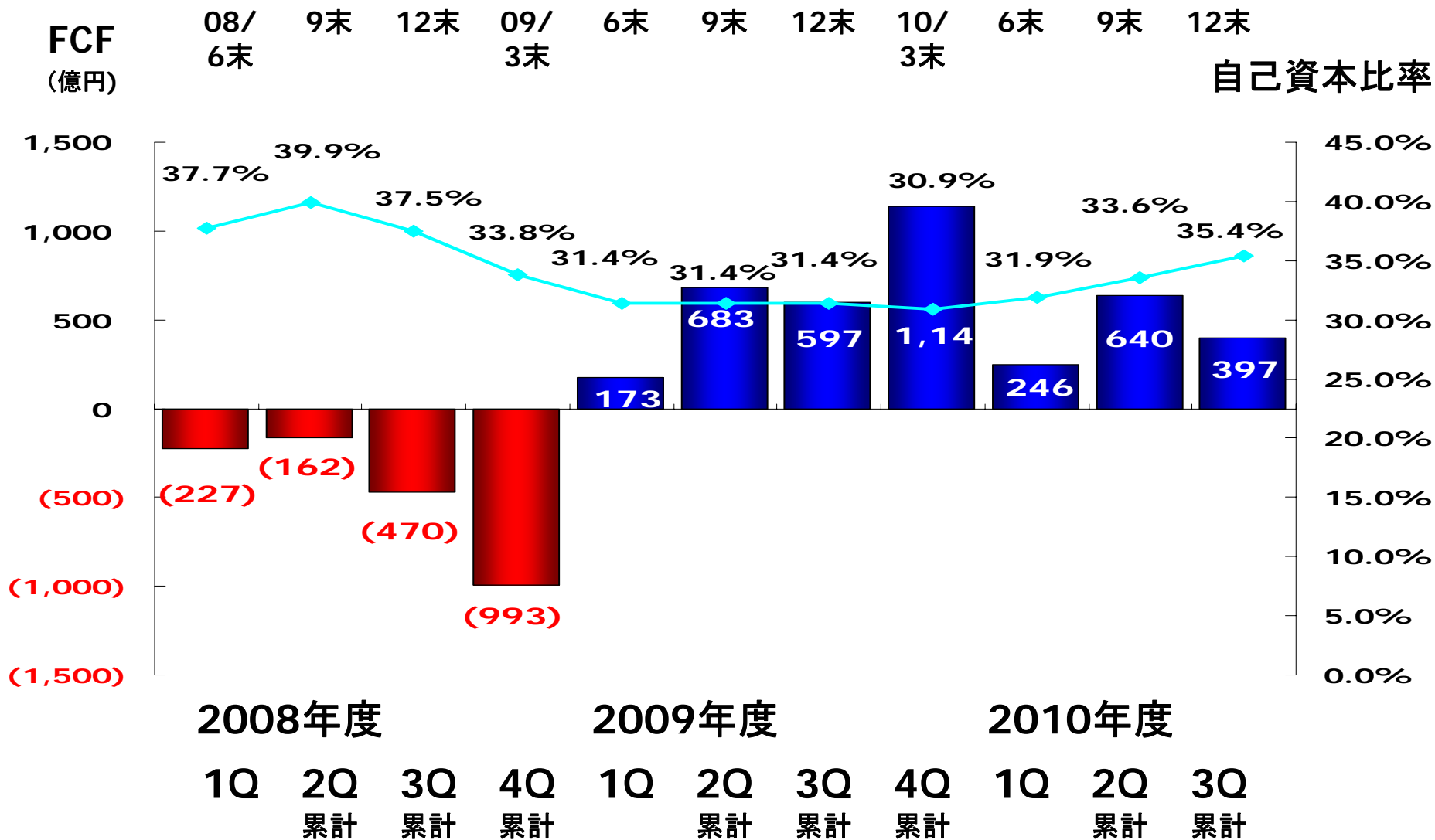


<ご参考> 小売販売・生産台数推移

■ 小売販売台数 ■ 生産台数



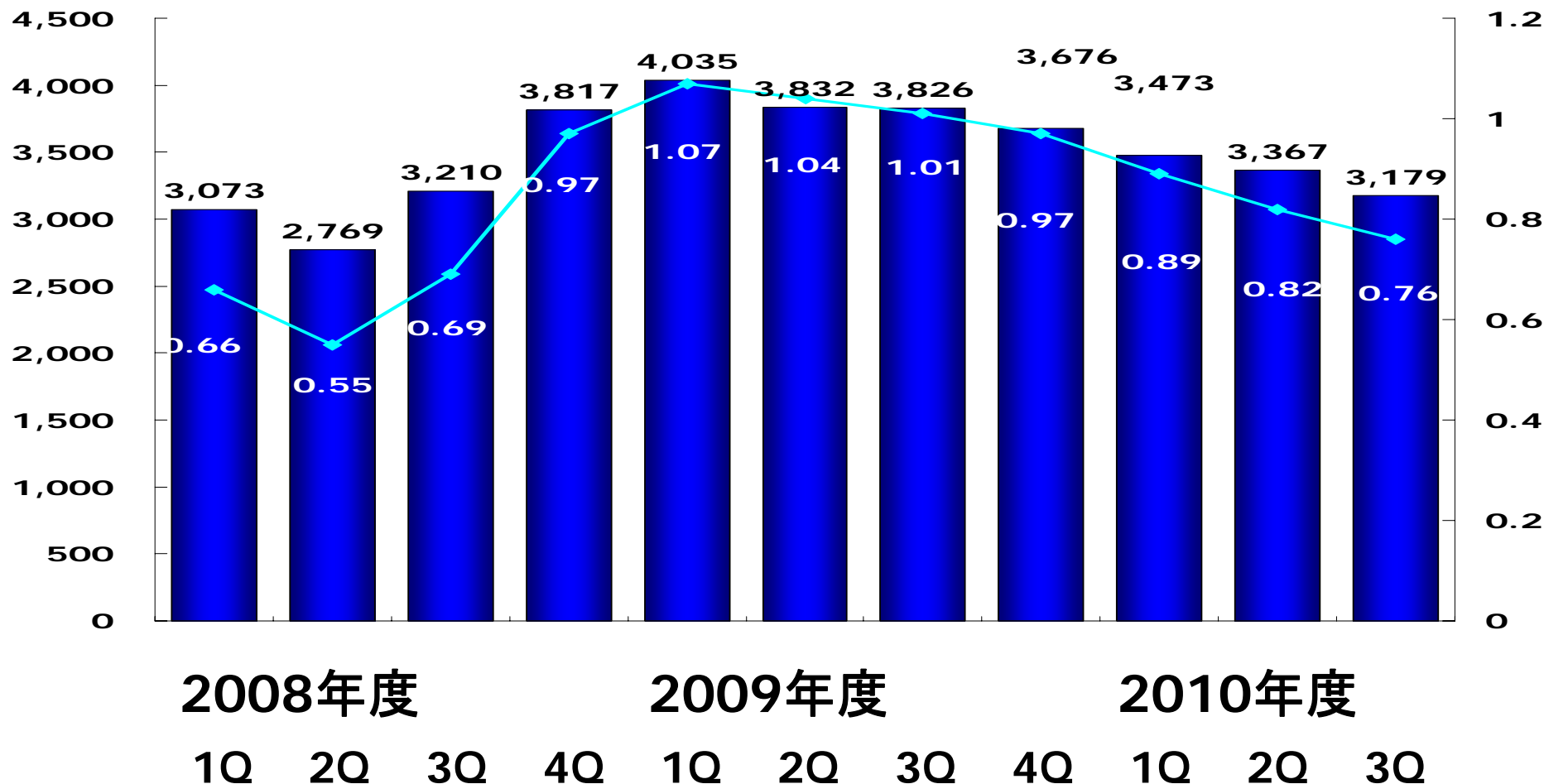
<ご参考> FCF・自己資本比率推移



<ご参考>有利子負債・D/Eレシオ推移

有利子負債
(億円)

D/Eレシオ



<ご参考> 第3四半期 連結完成車販売台数

(千台)

	2010年3月期 3Q実績	2011年3月期 3Q実績	増減
登録車	16.6	12.0	▲4.6
軽自動車	22.9	17.6	▲5.2
国内合計	39.5	29.7	▲9.8
アメリカ	62.4	74.8	+12.3
カナダ	8.0	8.0	▲0
ロシア	0.3	2.6	+2.3
欧州	11.5	11.4	▲0.2
豪州	9.6	11.2	+1.6
中国	17.7	13.2	▲4.5
その他	5.4	6.0	+0.6
海外合計	115.1	127.2	+12.1
合計	154.6	156.8	+2.3

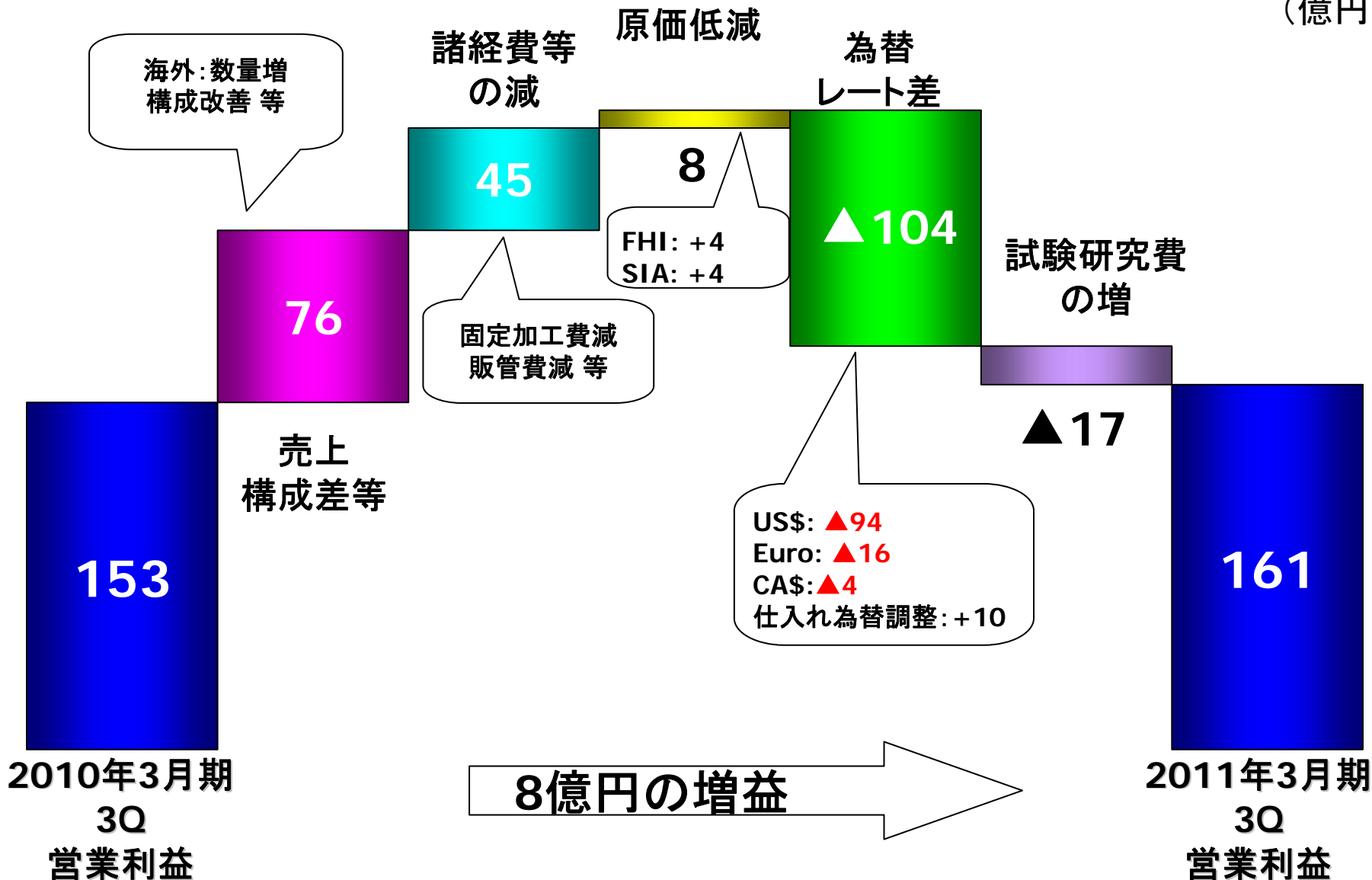
<ご参考> 第3四半期 連結業績

(億円)

	2010年3月期 3Q実績	2011年3月期 3Q実績	増減
売上高	3,765	3,706	▲59
国内	1,185	979	▲206
海外	2,581	2,728	+147
営業利益	153	161	+8
経常利益	136	160	+23
税前利益	131	166	+35
当期純利益	65	138	+73
単独売上レート	90円/\$	83円/\$	▲7円/\$

<ご参考> 第3四半期 連結営業利益増減要因

(億円)



2011年3月期 見通し

通期 連結完成車販売台数計画

(千台)

	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
登録車	75.1	70.2	▲4.9
軽自動車	96.2	90.4	▲5.8
国内合計	171.3	160.7	▲10.6
アメリカ	227.0	278.7	+51.6
カナダ	22.8	28.1	+5.2
ロシア	1.6	11.4	+9.8
欧州	37.3	49.3	+12.0
豪州	35.0	42.4	+7.4
中国	48.9	63.6	+14.6
その他	18.9	29.2	+10.4
海外合計	391.6	502.7	+111.1
合計	562.8	663.4	+100.5

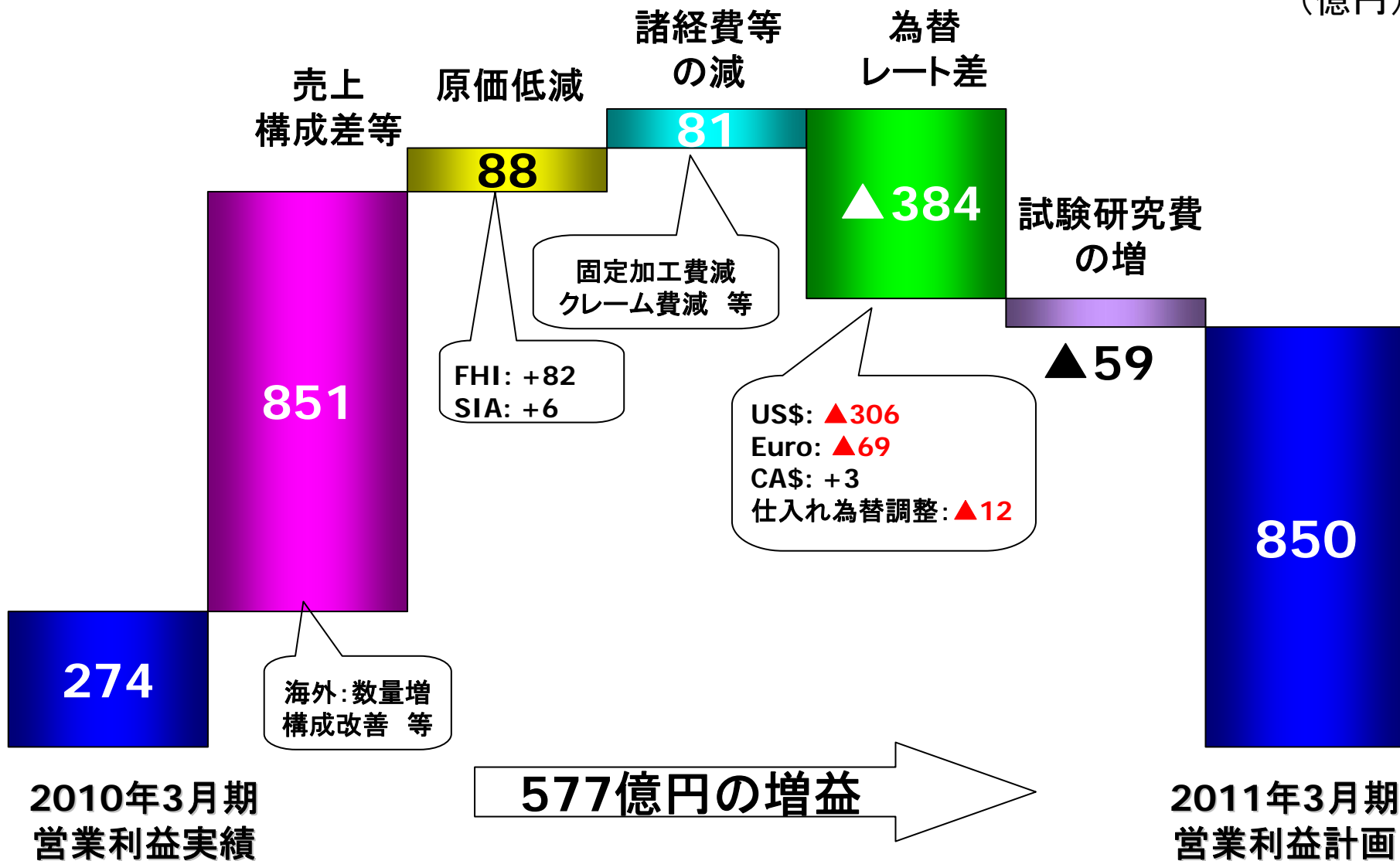
通期 連結業績計画

(億円)

	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
売上高	14,287	16,000	+1,713
国内	5,208	4,800	▲408
海外	9,079	11,200	+2,121
営業利益	274	850	+577
経常利益	224	840	+616
税前利益	▲4	750	+754
当期純利益	▲165	630	+795
単独売上レート	93円/US\$	86円/US\$	▲7円/US\$

通期 連結営業利益増減要因

(億円)



米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
売上高	\$5,319	\$6,755	+1,436
営業利益	219	100	▲119
当期利益	133	65	▲68
小売販売台数(千台)	231.4	267.4	+36.0
SIA	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
売上高	\$2,259	\$3,785	+1,526
営業利益	100	95	▲5
当期利益	56	56	±0
スバル生産台数(千台)	104.3	167.2	+62.9

(億円)

	2010年3月期 3Q累計実績	2010年3月期 実績(a)	2011年3月期 3Q累計実績	2011年3月期 計画 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	440	561	293	560	▲1
減価償却費	430	571	366	520	▲51
試験研究費	268	372	316	431	+59
有利子負債	3,826	3,676	3,179	3,200	▲476

<ご参考> 単独販売台数計画

(千台)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 計画	増減
国内生産	452.7	486.7	33.9
国内売上	177.5	167.4	▲10.1
登録車	80.3	74.3	▲5.9
軽自動車	97.2	93.1	▲4.1
輸出台数	279.7	338.5	+58.8
海外生産用部品	113.6	169.6	+56.0
単独売上合計	570.8	675.5	+104.7

<ご参考> 下期 連結完成車販売台数計画

(千台)

		2010年3月期 下期実績	2011年3月期 下期計画	増減
	登録車	41.6	32.5	▲9.1
	軽自動車	50.3	39.6	▲10.7
国内合計		91.9	72.2	▲19.7
	アメリカ	128.7	149.5	+20.8
	カナダ	13.2	13.1	▲0.1
	ロシア	1.3	6.7	+5.4
	欧州	21.8	24.7	+2.9
	豪州	19.8	21.0	+1.2
	中国	31.9	31.6	▲0.3
	その他	11.6	13.4	+1.8
海外合計		228.2	260.0	+31.8
合計		320.1	332.2	+12.1

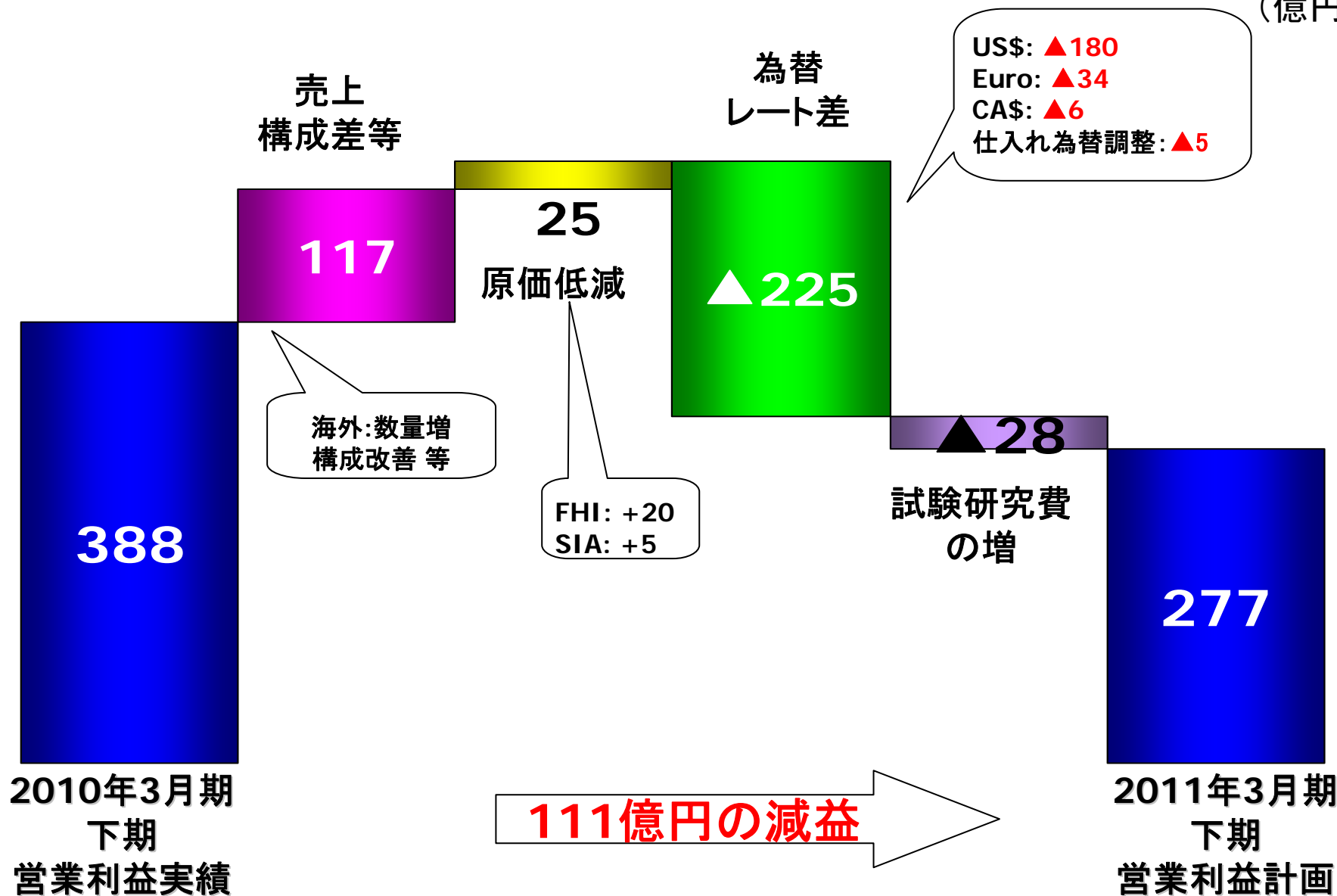
<ご参考> 下期 連結業績計画

(億円)

	2010年3月期 下期実績	2011年3月期 下期計画	増減
売上高	7,931	7,960	+29
国内	2,770	2,280	▲489
海外	5,162	5,680	+518
営業利益	388	277	▲111
経常利益	342	252	▲90
税前利益	170	193	+23
当期純利益	53	184	+132
単独売上レート	90円/\$	83円/\$	▲7円/\$

<ご参考> 下期 連結営業利益増減要因

(億円)



<ご参考> 計画との差異

<ご参考> 通期 連結完成車販売台数計画 2Q時計画 VS 今回計画

(千台)

	2011年3月期 2Q時計画	2011年3月期 今回計画	増減
登録車	68.2	70.2	+2.1
軽自動車	94.1	90.4	▲3.7
国内合計	162.2	160.7	▲1.6
アメリカ	274.2	278.7	+4.4
カナダ	27.5	28.1	+0.6
ロシア	10.5	11.4	+0.9
欧州	48.4	49.3	+0.9
豪州	42.1	42.4	+0.3
中国	62.7	63.6	+0.8
その他	31.6	29.2	▲2.4
海外合計	497.1	502.7	+5.6
合計	659.4	663.4	+4.0

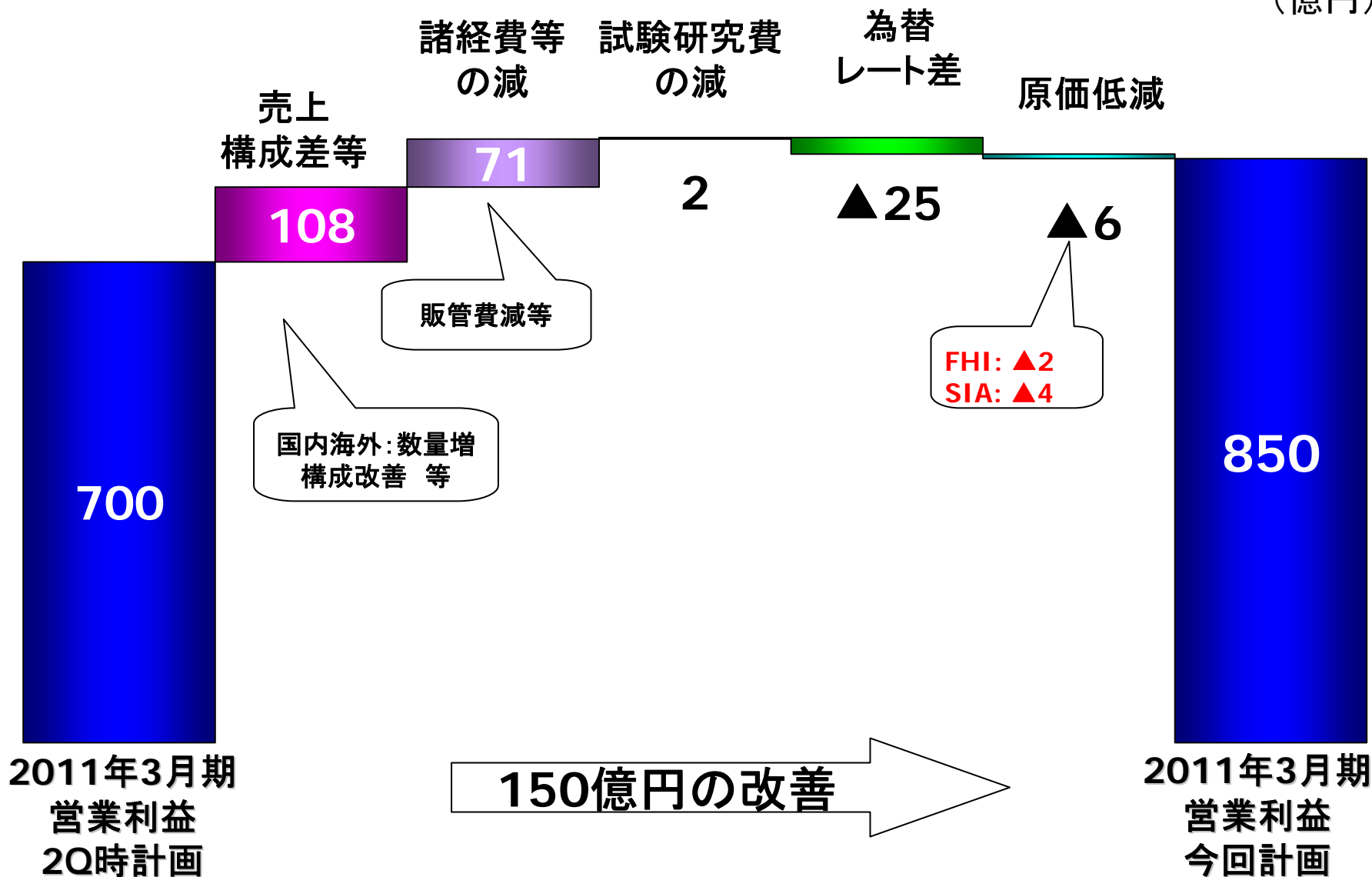
<ご参考> 通期 連結業績計画 2Q時計画 VS 今回計画

(億円)

	2011年3月期 2Q時計画	2011年3月期 今回計画	増減
売上高	15,900	16,000	+100
国内	4,800	4,800	±0
海外	11,100	11,200	+100
営業利益	700	850	+150
経常利益	680	840	+160
税前利益	600	750	+150
当期純利益	500	630	+130
単独売上レート	86円/US\$	86円/US\$	±0円/\$

<ご参考> 通期 連結営業利益増減要因 2Q時計画 VS 今回計画

(億円)





Thank you !